



Les tendances de l'hôtellerie
Réinventer la croissance :
patrimoine et financement



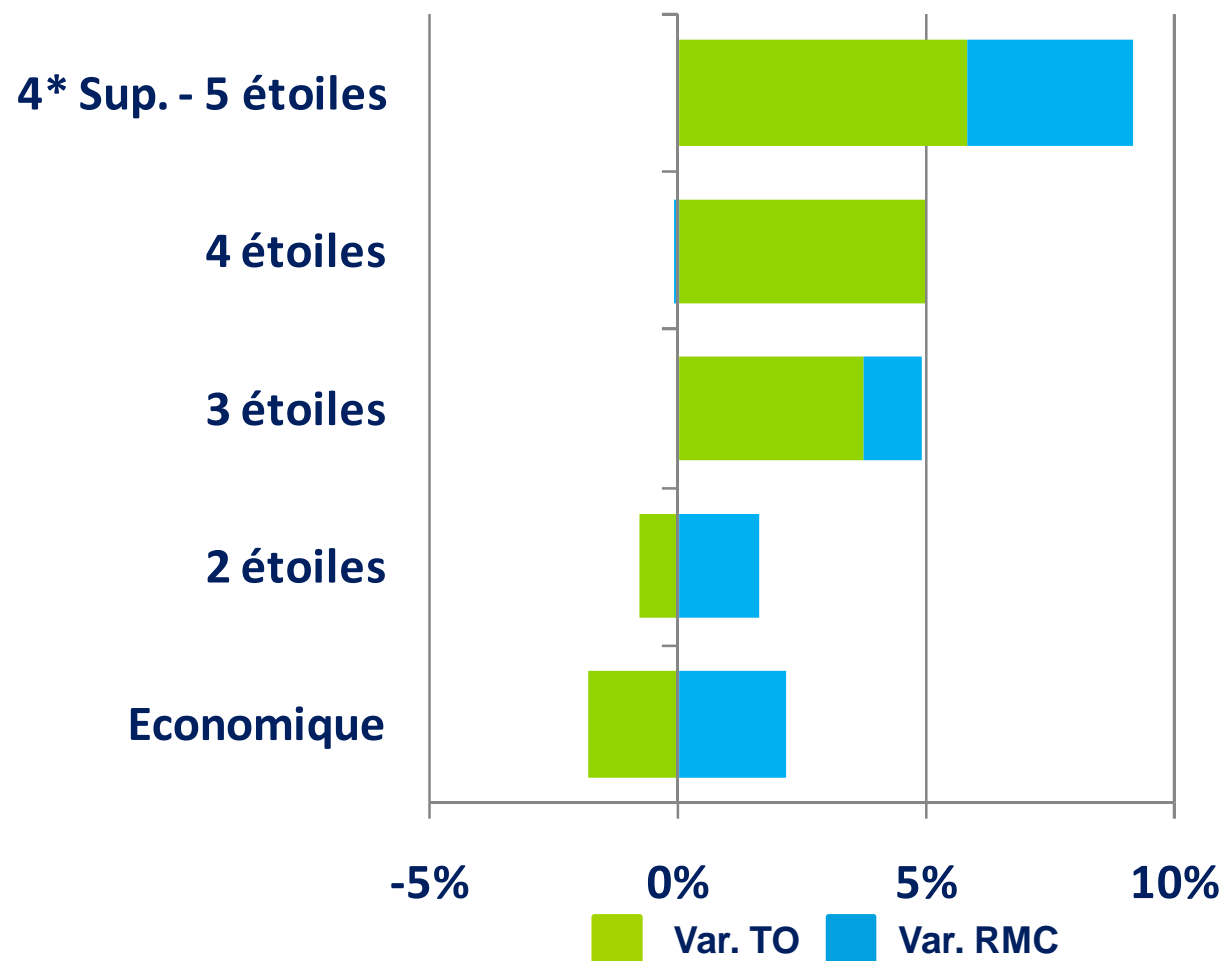
Vendredi 11 février 2011

2010 Début de reprise

2010 : début de reprise

Global France

- Evolution en % entre 2009 et 2010



RevPAR 2010	RevPAR 10 / 09
206 €	+ 9%
88 €	+ 5%
61 €	+ 5%
42 €	+ 1%
27 €	+ 0%

2010 : début de reprise

Paris – Côte d'Azur – Province

- Evolution en % entre 2009 et 2010

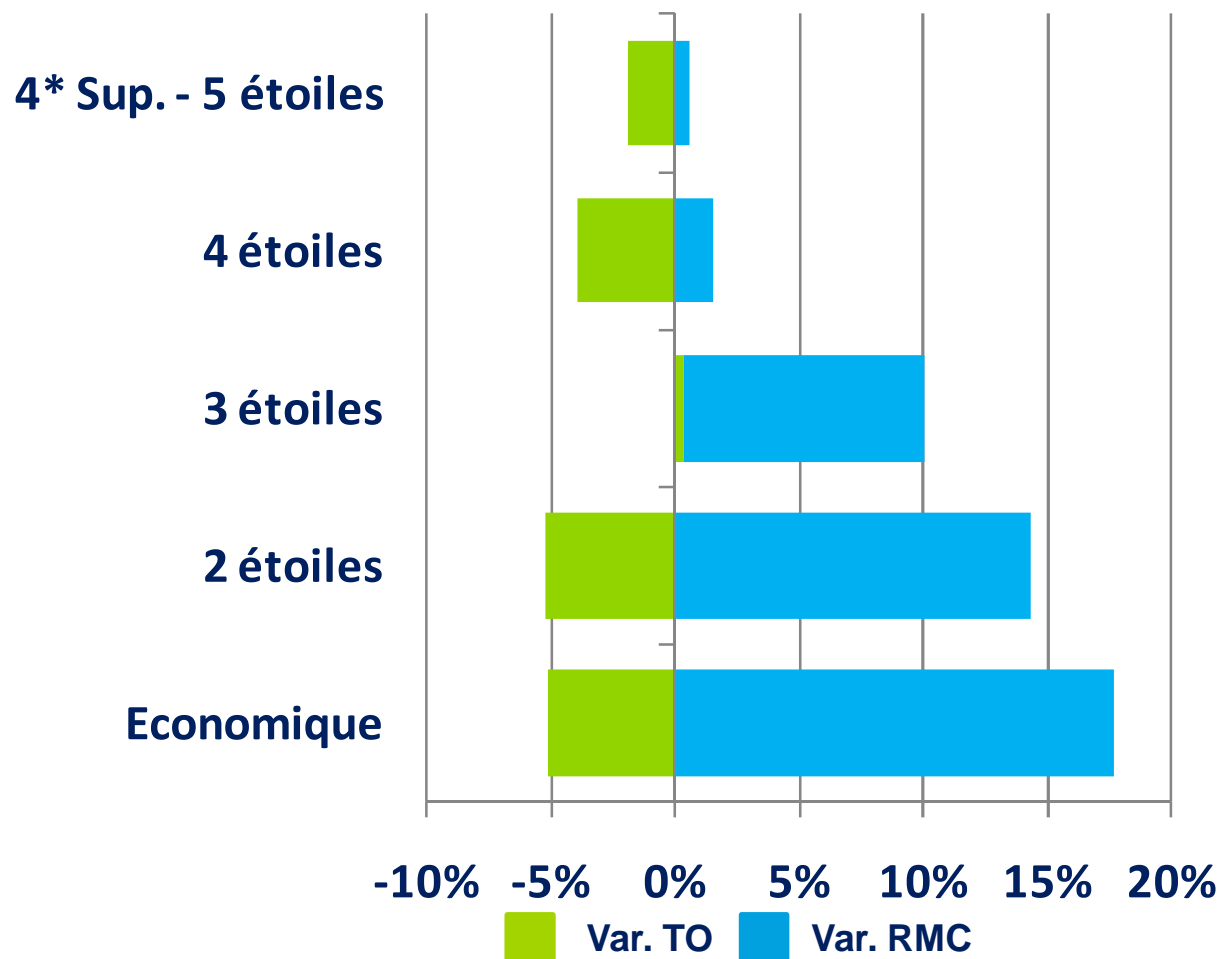
	PARIS		COTE D'AZUR		PROVINCE	
	RevPAR 2010	RevPAR 10 / 09	RevPAR 2010	RevPAR 10 / 09	RevPAR 2010	RevPAR 10 / 09
4* Sup. 5 Etoiles	298 €	+ 11%	191 €	+ 7%	79 €	+ 1%
4 Etoiles	114 €	+ 10%	87 €	+ 7%		
3 Etoiles	74 €	+ 10%	58 €	+ 5%	57 €	+ 4%
2 Etoiles	61 €	+ 4%	40 €	+ 2%	38 €	- 1%
Economique	N.D.	N.D.	31 €	+ 3%	27 €	0%

Une reprise
suffisamment
dynamique pour
compenser la crise ?

Une reprise suffisante pour compenser la crise ?

Global France

- Evolution en % entre 2006 et 2010



Var. RevPAR 10 / 06	Var. hors Infl. RevPAR 10 / 06
- 1%	- 8%
- 2%	- 9%
+ 10%	+ 3%
+ 8%	+ 1%
+ 12%	+ 4%

Une reprise suffisante pour compenser la crise ?

Paris – Côte d'Azur – Province

- Evolution en % du RevPAR, hors inflation, entre 2006 et 2010

	Var. hors Inflation 2010 / 2006		
	Paris	Côte d'Azur	Province
4* Sup. 5 Etoiles	- 3%	- 7%	- 11%
4 Etoiles	- 9%	- 10%	
3 Etoiles	+ 1%	- 1%	+ 3%

2003 - 2010 : D'une crise à une autre

2003 - 2010 : D'une crise à une autre

Paris – Côte d'Azur – Province (Agglos.)

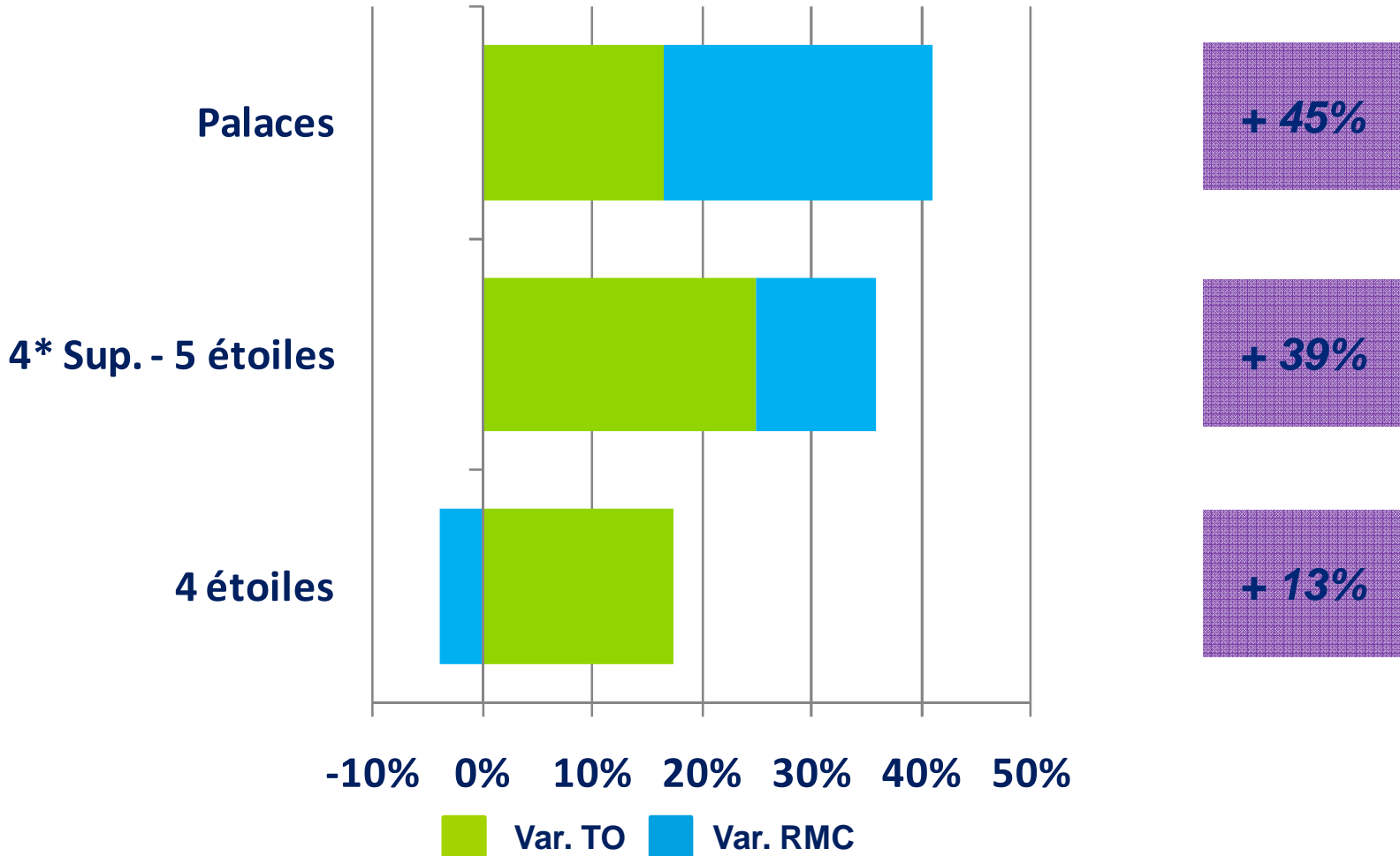
- Evolution RevPAR en % entre 2003 et 2010 en valeur courante et en valeur constante (2003)

	PARIS		COTE D'AZUR		Agglos PROVINCE	
	Valeur Cour.	Valeur Cons.	Valeur Cour.	Valeur Cons.	Valeur Cour.	Valeur Cons.
4 & 5 Etoiles	+ 28%	+ 12%	+ 9%	- 5%	+ 16%	+ 1%
3 Etoiles	+ 26%	+ 10%	+ 11%	- 3%	+ 17%	+ 2%
2 Etoiles	+ 30	+ 13%	+ 7%	- 7%	+ 17%	+ 2%

2003 - 2010 : D'une crise à une autre

Paris

- Evolution en % entre 2003 et 2010



RevPAR
10 / 03

+ 45%

+ 39%

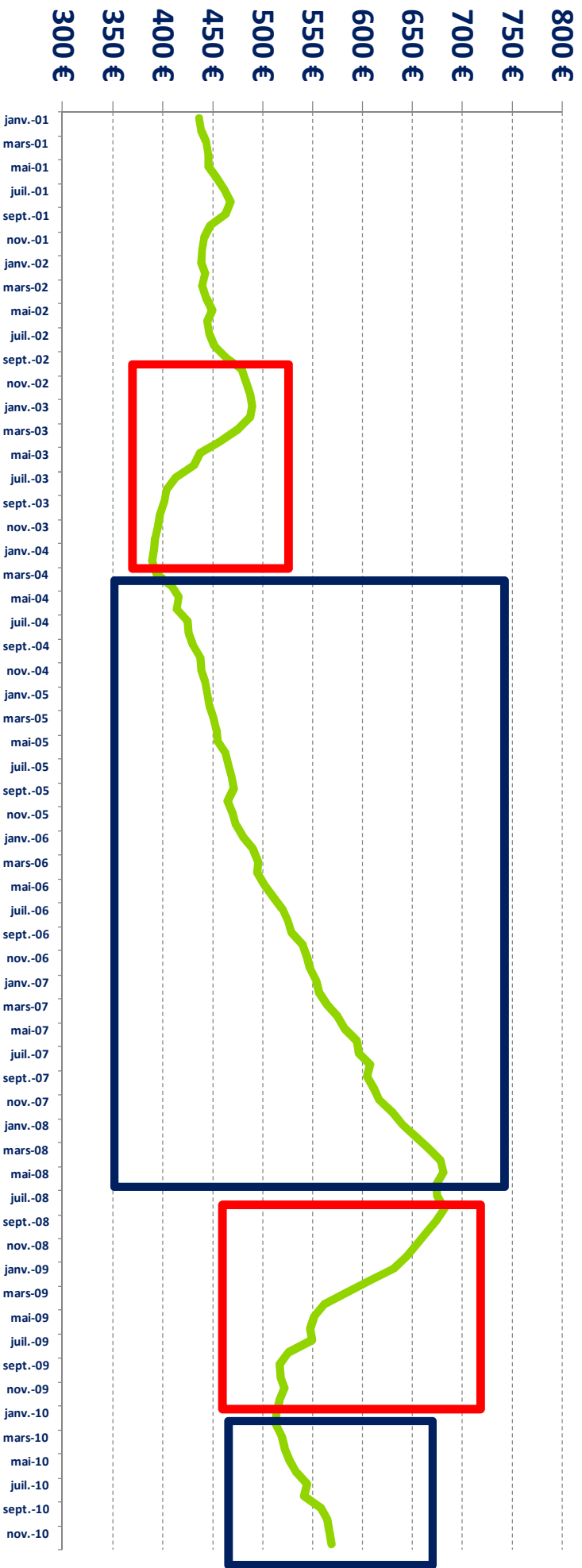
+ 13%

-10% 0% 10% 20% 30% 40% 50%

Var. TO Var. RMC

2001 à 2010 : La montée en puissance des Palaces Paris

- Moyenne mensuelle lissée à 12 mois de 2001 à 2010 du RevPAR



Deloitte.

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SA est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels dans les domaines de l'audit, de la fiscalité, du consulting et du financial advisory, à ses clients des secteurs public ou privé, de toutes tailles et de toutes activités. Fort d'un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, Deloitte allie des compétences de niveau international à des expertises locales pointues, afin d'accompagner ses clients dans leur développement partout où ils opèrent. Nos 170 000 professionnels sont animés par un objectif commun, faire de Deloitte la référence en matière d'excellence de service.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les entreprises moyennes. Fort de l'expertise de ses 6 400 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit et risk services, consulting, financial advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.

© 2011 Deloitte Conseil. Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited