Deloitte.

Performances Hôtelières en France

Janvier 2011

Un début d'année encourageant

L'année 2011 débute sur les chapeaux de roues. A Paris et en Province les hausses de RevPAR sont conséquentes grâce à une augmentation conjuguée des taux d'occupation et des prix moyens.

Toutefois, ces progressions sont à mettre en perspective. D'une part, à l'exception de Paris et de quelques grandes villes de Province, le niveau d'activité demeure modéré, avec un taux d'occupation inférieur à 50% pour l'hôtellerie haut de gamme et milieu de gamme. D'autre part, en janvier 2010, la reprise n'était pas encore amorcée, les performances avaient même sensiblement baissées par rapport à l'année précédente.

Ces bonnes nouvelles n'en restent pas moins appréciables. La croissance est plus prononcée pour l'hôtellerie haut de gamme (4/5*) et 3 étoiles, dans la lignée de la tendance constatée en 2010. La croissance du PIB sur les marchés émergents, la reprise de l'investissement, la reprise de l'activité séminaires et congrès sont autant de facteurs permettant de soutenir la fréquentation de ces hôtels.

Hôtellerie française

Données mensuelles

Janvier	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	54,9%	53,1%	52,2%
Var. /n-1	***4,5%***	***4,0%***	***0,3%***
RMC 2011	207 €	97 €	65 €
Var. /n-1	***3,9%***	***4,7%***	***4,5%***
RevPAR 2011	113 €	52 €	34 €
Var. /n-1	***8,5%***	***8,9%***	***4,8%***

Données cumulées

Jan. à Jan.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	54,9%	53,1%	52,2%
Var. /n-1	***4,5%***	***4,0%***	***0,3%***
RMC 2011	207 €	97 €	65 €
Var. /n-1	***3,9%***	***4,7%***	***4,5%***
RevPAR 2011	113 €	52 €	34 €
Var. /n-1	***8,5%***	***8,9%***	***4,8%***

Définitions

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

Au mois de janvier, l'évolution des performances est encourageante. Quelques villes se distinguent avec des hausses spectaculaires à deux chiffres. Les hôtels de Lille, Lyon, Angers et Metz enregistrent ainsi sur toutes les catégories de très fortes hausses de recettes hébergement, jusqu'à 42% pour les établissements haut de gamme lyonnais. Ces derniers ont bénéficié de la tenue du Sirha, évènement ayant lieu tous les deux ans et qui a bénéficié d'une bonne fréquentation.

Quelques agglomérations affichent toutefois un recul de RevPAR. Les résultats d'Aix en Provence, Nantes, Nice et Marseille s'effritent pour la majorité des catégories. Certaines de ces villes avaient toutefois bénéficié l'année dernière d'un début de reprise dans un contexte qui était morose.

L'année débute sur de bonnes bases pour la majorité des destinations. Les perspectives économiques sont engageantes. Toutefois, l'hôtellerie française pourrait être indirectement impactée par les défis que les économies européenne et française devront relever : une croissance modérée dans la zone Euro et en France, poids de la dette publique française pouvant affecter l'économie nationale, lente diminution du taux de chômage. Les hôtels économique et 2 étoiles pourraient être davantage touchés par ces facteurs.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Paris

Janvier 2011

Paris

Données mensuelles

Janvier	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5*- 4* Supérieur	62,3%	-0,2%	509 €	5,0%	317 €	4,8%
Paris 5*- 4* Charme	67,2%	4,4%	277 €	1,4%	186 €	5,9%
Paris 5* - 4* Standard	68,3%	4,7%	178 €	6,0%	122 €	11,0%
Paris Moy. - *5 étoiles - 4 étoiles*	**67,0%**	***3,6%***	**250 €**	***5,1%***	**167 €**	***8,9%***
Paris 3* Supérieur	76,1%	5,1%	141 €	2,9%	107 €	8,1%
Paris 3* Standard	72,5%	6,7%	100 €	4,8%	72 €	11,9%
Paris - *3 étoiles*	**73,4%**	***6,4%***	**111 €**	***4,4%***	**81 €**	***11,0%***
Paris - *2 étoiles*	**76,0%**	***4,6%***	**74 €**	***2,6%***	**56 €**	***7,3%***

Données cumulées

Jan. à Jan.	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5*- 4* Supérieur	62,3%	-0,2%	509 €	5,0%	317 €	4,8%
Paris 5*- 4* Charme	67,2%	4,4%	277 €	1,4%	186 €	5,9%
Paris 5* - 4* Standard	68,3%	4,7%	178 €	6,0%	122 €	11,0%
Paris Moy. - 5 étoiles - 4 étoiles	**67,0%**	***3,6%***	**250 €**	***5,1%***	**167 €**	***8,9%***
Paris 3* Supérieur	76,1%	5,1%	141 €	2,9%	107 €	8,1%
Paris 3* Standard	72,5%	6,7%	100 €	4,8%	72 €	11,9%
Paris - *3 étoiles*	**73,4%**	***6,4%***	**111 €**	***4,4%***	**81 €**	***11,0%***
Paris - *2 étoiles*	**76,0%**	***4,6%***	**74 €**	***2,6%***	**56 €**	***7,3%***

Principaux pôles Ile-de-France

Données mensuelles

Janvier	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - *5 étoiles - 4 étoiles*	67,0%	3,6%	250 €	5,1%	167 €	8,9%
La Défense - *5 étoiles - 4 étoiles*	n.d.	-	n.d.	-	n.d	-
Roissy CdG - *5 étoiles - 4 étoiles*	64,6%	-5,1%	114 €	8,2%	73 €	2,7%
IDF (hors Paris et pôles) - *5* - 4**	65,2%	4,6%	172 €	2,2%	112 €	6,9%

Données cumulées

Jan. à Jan.	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - 5 étoiles - 4 étoiles	67,0%	3,6%	250 €	5,1%	167 €	8,9%
La Défense - 5 étoiles - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d	-
Roissy CdG - 5 étoiles - 4 étoiles	64,6%	-5,1%	114 €	8,2%	73 €	2,7%
IDF (hors Paris et pôles) - 5* - 4*	65,2%	4,6%	172 €	2,2%	112 €	6,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performance Province

Janvier 2011

Province

Province (hors Côte d'Azur)

Données mensuelles

Janvier	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	45,8%	47,1%	49,5%
Var. /n-1	***9,2%***	***5,6%***	***1,3%***
RMC 2011	139 €	88 €	65 €
Var. /n-1	***3,9%***	***3,4%***	***4,5%***
RevPAR 2011	64 €	41 €	32 €
Var. /n-1	***13,4%***	***9,2%***	***5,8%***

Données cumulées

Jan. à Jan.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	45,8%	47,1%	49,5%
Var. /n-1	***9,2%***	***5,6%***	***1,3%***
RMC 2011	139 €	88 €	65 €
Var. /n-1	***3,9%***	***3,4%***	***4,5%***
RevPAR 2011	64 €	41 €	32 €
Var. /n-1	***13,4%***	***9,2%***	***5,8%***

Côte d'Azur

Janvier	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	38,0%	39,0%	n.d.
Var. /n-1	***8,9%***	***-3,5%***	***n.d.***
RMC 2011	162 €	78 €	n.d.
Var. /n-1	***-0,1%***	***0,2%***	***n.d.***
RevPAR 2011	61 €	30 €	n.d.
Var. /n-1	***8,8%***	***-3,3%***	***n.d.***

Données cumulées

Jan. à Jan.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	38,0%	39,0%	n.d.
Var. /n-1	***8,9%***	***-3,5%***	***n.d.***
RMC 2011	162 €	78 €	n.d.
Var. /n-1	***-0,1%***	***0,2%***	***n.d.***
RevPAR 2011	61 €	30 €	n.d.
Var. /n-1	***8,8%***	***-3,3%***	***n.d.***

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Ile-de-France

Janvier 2011

Ile-de-France (hors Paris)

Hôtellerie 3 étoiles

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	70,3%	54,9%	53,8%	53,0%	50,8%	68,8%	61,6%	58,5%
Var. /n-1	*10,7%*	*7,5%*	*2,5%*	*-0,4%*	*2,9%*	*7,9%*	*-5,0%*	*2,6%*
RMC 2011	94 €	115 €	99 €	114 €	80 €	87 €	105 €	102 €
Var. /n-1	*1,7%*	*0,6%*	*2,5%*	*10,4%*	*5,8%*	*14,7%*	*8,3%*	*7,1%*
RevPAR 2011	66 €	63 €	53 €	60 €	41 €	60 €	65 €	60 €
Var. /n-1	*12,6%*	*8,1%*	*5,0%*	*10,0%*	*8,9%*	*23,8%*	*2,8%*	*9,9%*

Données cumulées

Jan. à Jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	70,3%	54,9%	53,8%	53,0%	50,8%	68,8%	61,6%	58,5%
Var. /n-1	*10,7%*	*7,5%*	*2,5%*	*-0,4%*	*2,9%*	*7,9%*	*-5,0%*	*2,6%*
RMC 2011	94 €	115 €	99 €	114 €	80 €	87 €	105 €	102 €
Var. /n-1	*1,7%*	*0,6%*	*2,5%*	*10,4%*	*5,8%*	*14,7%*	*8,3%*	*7,1%*
RevPAR 2011	66 €	63 €	53 €	60 €	41 €	60 €	65 €	60 €
Var. /n-1	*12,6%*	*8,1%*	*5,0%*	*10,0%*	*8,9%*	*23,8%*	*2,8%*	*9,9%*

Hôtellerie 2 étoiles

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	47,9%	55,6%	58,5%	59,9%	54,2%	69,2%	56,5%	56,3%
Var. /n-1	*10,2%*	*-3,3%*	*1,3%*	*3,8%*	*3,2%*	*1,8%*	*-11,5%*	*-0,7%*
RMC 2011	57 €	86 €	68 €	74 €	63 €	69 €	64 €	67 €
Var. /n-1	*-0,9%*	*5,2%*	*5,9%*	*4,2%*	*0,4%*	*4,3%*	*9,6%*	*4,1%*
RevPAR 2011	27 €	48 €	40 €	45 €	34 €	48 €	36 €	38 €
Var. /n-1	*9,2%*	*1,7%*	*7,3%*	*8,2%*	*3,6%*	*6,2%*	*-3,0%*	*3,4%*

Données cumulées

Jan. à Jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	47,9%	55,6%	58,5%	59,9%	54,2%	69,2%	56,5%	56,3%
Var. /n-1	*10,2%*	*-3,3%*	*1,3%*	*3,8%*	*3,2%*	*1,8%*	*-11,5%*	*-0,7%*
RMC 2011	57 €	86 €	68 €	74 €	63 €	69 €	64 €	67 €
Var. /n-1	*-0,9%*	*5,2%*	*5,9%*	*4,2%*	*0,4%*	*4,3%*	*9,6%*	*4,1%*
RevPAR 2011	27 €	48 €	40 €	45 €	34 €	48 €	36 €	38 €
Var. /n-1	*9,2%*	*1,7%*	*7,3%*	*8,2%*	*3,6%*	*6,2%*	*-3,0%*	*3,4%*

Hôtellerie Economique

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	52,2%	66,9%	63,7%	n.d.	72,2%	73,7%	71,9%	67,3%
Var. /n-1	*-12,0%*	*5,5%*	*3,4%*	*-*	*5,7%*	*-1,2%*	*8,2%*	*2,6%*
RMC 2011	40 €	41 €	39 €	n.d.	41 €	43 €	42 €	42 €
Var. /n-1	*12,1%*	*1,4%*	*4,7%*	*-*	*1,0%*	*5,0%*	*-1,5%*	*3,2%*
RevPAR 2011	21 €	27 €	25 €	n.d.	30 €	32 €	30 €	28 €
Var. /n-1	*-1,3%*	*6,9%*	*8,2%*	*-*	*6,7%*	*3,7%*	*6,6%*	*5,8%*

Données cumulées

Jan. à Jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	52,2%	66,9%	63,7%	n.d.	72,2%	73,7%	71,9%	67,3%
Var. /n-1	*-12,0%*	*5,5%*	*3,4%*	*-*	*5,7%*	*-1,2%*	*8,2%*	*2,6%*
RMC 2011	40 €	41 €	39 €	n.d.	41 €	43 €	42 €	42 €
Var. /n-1	*12,1%*	*1,4%*	*4,7%*	*-*	*1,0%*	*5,0%*	*-1,5%*	*3,2%*
RevPAR 2011	21 €	27 €	25 €	n.d.	30 €	32 €	30 €	28 €
Var. /n-1	*-1,3%*	*6,9%*	*8,2%*	*-*	*6,7%*	*3,7%*	*6,6%*	*5,8%*

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Quart Nord-Est

Janvier 2011

Nord-Est & agglomérations

5 étoiles - 4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - *5* - 4**	46,4%	*18,6%*	129 €	*3,9%*	60 €	*23,2%*	46,4%	*18,6%*	129 €	*3,9%*	60 €	*23,2%*
Dijon	35,5%	*-2,4%*	119 €	*3,2%*	42 €	*0,7%*	35,5%	*-2,4%*	119 €	*3,2%*	42 €	*0,7%*
Lille	52,1%	*23,3%*	126 €	*9,4%*	66 €	*34,9%*	52,1%	*23,3%*	126 €	*9,4%*	66 €	*34,9%*
Metz			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Nancy			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Reims	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-
Strasbourg	51,0%	*19,5%*	121 €	*-4,2%*	62 €	*14,5%*	51,0%	*19,5%*	121 €	*-4,2%*	62 €	*14,5%*

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - *3 étoiles*	42,4%	*5,2%*	88 €	*3,7%*	37 €	*9,1%*	42,4%	*5,2%*	88 €	*3,7%*	37 €	*9,1%*
Dijon	41,5%	*9,8%*	78 €	*-4,4%*	32 €	*4,9%*	41,5%	*9,8%*	78 €	*-4,4%*	32 €	*4,9%*
Lille	62,0%	*14,6%*	96 €	*9,7%*	60 €	*25,7%*	62,0%	*14,6%*	96 €	*9,7%*	60 €	*25,7%*
Metz			*en développement*						*en développement*			
Nancy	43,3%	*0,3%*	81 €	*4,4%*	35 €	*4,7%*	43,3%	*0,3%*	81 €	*4,4%*	35 €	*4,7%*
Reims	42,6%	*-0,8%*	87 €	*0,4%*	37 €	*-0,4%*	42,6%	*-0,8%*	87 €	*0,4%*	37 €	*-0,4%*
Strasbourg	47,7%	*1,6%*	91 €	*1,4%*	44 €	*3,1%*	47,7%	*1,6%*	91 €	*1,4%*	44 €	*3,1%*

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - *2 étoiles*	48,7%	*4,5%*	64 €	*4,3%*	31 €	*8,9%*	48,7%	*4,5%*	64 €	*4,3%*	31 €	*8,9%*
Dijon	46,7%	*-7,0%*	61 €	*3,8%*	29 €	*-3,5%*	46,7%	*-7,0%*	61 €	*3,8%*	29 €	*-3,5%*
Lille	65,6%	*18,4%*	75 €	*5,9%*	49 €	*25,3%*	65,6%	*18,4%*	75 €	*5,9%*	49 €	*25,3%*
Metz	48,1%	*1,4%*	69 €	*7,7%*	33 €	*9,2%*	48,1%	*1,4%*	69 €	*7,7%*	33 €	*9,2%*
Nancy	46,2%	*-1,7%*	59 €	*2,6%*	27 €	*0,9%*	46,2%	*-1,7%*	59 €	*2,6%*	27 €	*0,9%*
Reims	42,7%	*3,8%*	65 €	*4,6%*	28 €	*8,6%*	42,7%	*3,8%*	65 €	*4,6%*	28 €	*8,6%*
Strasbourg	51,5%	*11,6%*	64 €	*-3,8%*	33 €	*7,4%*	51,5%	*11,6%*	64 €	*-3,8%*	33 €	*7,4%*

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - *Eco*	54,4%	*7,3%*	39 €	*1,8%*	21 €	*9,2%*	54,4%	*7,3%*	39 €	*1,8%*	21 €	*9,2%*
Dijon	62,3%	*10,4%*	39 €	*7,7%*	24 €	*18,8%*	62,3%	*10,4%*	39 €	*7,7%*	24 €	*18,8%*
Lille	62,3%	*2,8%*	38 €	*0,7%*	24 €	*3,5%*	62,3%	*2,8%*	38 €	*0,7%*	24 €	*3,5%*
Metz	59,1%	*19,1%*	37 €	*-1,4%*	22 €	*17,4%*	59,1%	*19,1%*	37 €	*-1,4%*	22 €	*17,4%*
Nancy	53,4%	*8,4%*	38 €	*4,2%*	20 €	*13,0%*	53,4%	*8,4%*	38 €	*4,2%*	20 €	*13,0%*
Reims	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-
Strasbourg	47,7%	*29,6%*	39 €	*6,5%*	18 €	*38,0%*	47,7%	*29,6%*	39 €	*6,5%*	18 €	*38,0%*

Départements compris dans le quart Nord-Est

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Quart Nord-Ouest

Janvier 2011

Nord-Ouest & agglomérations

5 étoiles - 4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - *5* - 4**	51,2%	*16,1%*	148 €	*0,0%*	76 €	*16,1%*	51,2%	*16,1%*	148 €	*0,0%*	76 €	*16,1%*
Amiens			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Angers			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Le Havre			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Nantes			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Rennes			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			
Rouen			*offre insuffisante*						*offre insuffisante*			

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - *3 étoiles*	46,7%	*11,8%*	82 €	*-1,7%*	38 €	*10,0%*	46,7%	*11,8%*	82 €	*-1,7%*	38 €	*10,0%*
Amiens	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-
Angers	62,2%	*35,6%*	96 €	*-5,8%*	60 €	*27,7%*	62,2%	*35,6%*	96 €	*-5,8%*	60 €	*27,7%*
Le Havre	41,6%	*-22,6%*	88 €	*2,4%*	36 €	*-20,8%*	41,6%	*-22,6%*	88 €	*2,4%*	36 €	*-20,8%*
Nantes	53,0%	*-7,3%*	86 €	*0,4%*	46 €	*-6,8%*	53,0%	*-7,3%*	86 €	*0,4%*	46 €	*-6,8%*
Rennes	53,5%	*8,9%*	87 €	*4,8%*	46 €	*14,1%*	53,5%	*8,9%*	87 €	*4,8%*	46 €	*14,1%*
Rouen	45,8%	*9,0%*	93 €	*5,1%*	43 €	*14,5%*	45,8%	*9,0%*	93 €	*5,1%*	43 €	*14,5%*

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - *2 étoiles*	48,3%	*-2,2%*	63 €	*3,0%*	31 €	*0,7%*	48,3%	*-2,2%*	63 €	*3,0%*	31 €	*0,7%*
Amiens	*n.d.*	-	*n.d.*	-	n.d	-	*n.d.*	-	*n.d.*	-	n.d	-
Angers	53,8%	*7,0%*	71 €	*2,3%*	38 €	*9,4%*	53,8%	*7,0%*	71 €	*2,3%*	38 €	*9,4%*
Le Havre	45,9%	*-2,1%*	59 €	*1,7%*	27 €	*-0,5%*	45,9%	*-2,1%*	59 €	*1,7%*	27 €	*-0,5%*
Nantes	54,7%	*-9,4%*	67 €	*3,2%*	37 €	*-6,5%*	54,7%	*-9,4%*	67 €	*3,2%*	37 €	*-6,5%*
Rennes	55,3%	*-6,9%*	67 €	*4,0%*	37 €	*-3,2%*	55,3%	*-6,9%*	67 €	*4,0%*	37 €	*-3,2%*
Rouen	47,8%	*1,8%*	63 €	*12,6%*	30 €	*14,7%*	47,8%	*1,8%*	63 €	*12,6%*	30 €	*14,7%*

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - *Eco*	53,6%	*5,1%*	39 €	*1,2%*	21 €	*6,4%*	53,6%	*5,1%*	39 €	*1,2%*	21 €	*6,4%*
Amiens	62,8%	*6,7%*	39 €	*0,0%*	25 €	*6,8%*	62,8%	*6,7%*	39 €	*0,0%*	25 €	*6,8%*
Angers	65,7%	*11,8%*	37 €	*-1,9%*	24 €	*9,6%*	65,7%	*11,8%*	37 €	*-1,9%*	24 €	*9,6%*
Le Havre	61,9%	*35,0%*	39 €	*3,6%*	24 €	*39,9%*	61,9%	*35,0%*	39 €	*3,6%*	24 €	*39,9%*
Nantes	60,1%	*-3,5%*	41 €	*1,1%*	25 €	*-2,5%*	60,1%	*-3,5%*	41 €	*1,1%*	25 €	*-2,5%*
Rennes	51,8%	*1,8%*	37 €	*0,2%*	19 €	*2,0%*	51,8%	*1,8%*	37 €	*0,2%*	19 €	*2,0%*
Rouen	58,2%	*-5,3%*	40 €	*3,0%*	23 €	*-2,5%*	58,2%	*-5,3%*	40 €	*3,0%*	23 €	*-2,5%*

Départements compris dans le quart Nord-Ouest

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ille-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Quart Sud-Est

Janvier 2011

Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

5 étoiles - 4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - *5* - 4**	46,5%	4,7%	135 €	6,1%	63 €	11,1%	46,5%	4,7%	135 €	6,1%	63 €	11,1%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	36,9%	27,3%	105 €	-4,5%	39 €	21,5%	36,9%	27,3%	105 €	-4,5%	39 €	21,5%
Grenoble			offre insuffisante						offre insuffisante			
Lyon	63,1%	16,7%	139 €	21,2%	88 €	41,5%	63,1%	16,7%	139 €	21,2%	88 €	41,5%
Marseille	44,5%	-3,0%	130 €	-9,0%	58 €	-11,7%	44,5%	-3,0%	130 €	-9,0%	58 €	-11,7%
Montpellier	46,6%	-1,8%	125 €	1,5%	58 €	-0,3%	46,6%	-1,8%	125 €	1,5%	58 €	-0,3%
St Etienne			offre insuffisante						offre insuffisante			

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - *3 étoiles*	52,2%	3,8%	92 €	5,6%	48 €	9,7%	52,2%	3,8%	92 €	5,6%	48 €	9,7%
Aix en Provence	45,8%	-10,2%	87 €	4,4%	40 €	-6,3%	45,8%	-10,2%	87 €	4,4%	40 €	-6,3%
Avignon	38,4%	6,0%	80 €	1,8%	31 €	7,8%	38,4%	6,0%	80 €	1,8%	31 €	7,8%
Grenoble	52,5%	-3,3%	104 €	4,5%	54 €	1,0%	52,5%	-3,3%	104 €	4,5%	54 €	1,0%
Lyon	61,8%	14,6%	114 €	18,9%	71 €	36,2%	61,8%	14,6%	114 €	18,9%	71 €	36,2%
Marseille	52,5%	-3,6%	96 €	-2,6%	50 €	-6,1%	52,5%	-3,6%	96 €	-2,6%	50 €	-6,1%
Montpellier	54,0%	10,6%	97 €	9,8%	52 €	21,4%	54,0%	10,6%	97 €	9,8%	52 €	21,4%
St Etienne			en développement						en développement			

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - *2 étoiles*	53,9%	1,9%	66 €	5,7%	36 €	7,8%	53,9%	1,9%	66 €	5,7%	36 €	7,8%
Aix en Provence	40,5%	-18,9%	70 €	2,8%	28 €	-16,6%	40,5%	-18,9%	70 €	2,8%	28 €	-16,6%
Avignon	49,2%	21,4%	54 €	-7,4%	26 €	12,5%	49,2%	21,4%	54 €	-7,4%	26 €	12,5%
Grenoble	61,9%	-2,4%	66 €	3,6%	41 €	1,1%	61,9%	-2,4%	66 €	3,6%	41 €	1,1%
Lyon	66,1%	9,8%	78 €	14,4%	51 €	25,6%	66,1%	9,8%	78 €	14,4%	51 €	25,6%
Marseille	51,0%	-6,6%	68 €	-3,3%	35 €	-9,8%	51,0%	-6,6%	68 €	-3,3%	35 €	-9,8%
Montpellier	61,0%	1,5%	66 €	8,1%	40 €	9,7%	61,0%	1,5%	66 €	8,1%	40 €	9,7%
St Etienne			en développement						en développement			

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - *Eco*	54,1%	6,0%	40 €	0,4%	21 €	6,4%	54,1%	6,0%	40 €	0,4%	21 €	6,4%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	55,1%	-4,7%	36 €	0,2%	20 €	-4,5%	55,1%	-4,7%	36 €	0,2%	20 €	-4,5%
Grenoble	71,6%	7,0%	40 €	-2,0%	29 €	4,9%	71,6%	7,0%	40 €	-2,0%	29 €	4,9%
Lyon	69,9%	18,4%	40 €	0,2%	28 €	18,7%	69,9%	18,4%	40 €	0,2%	28 €	18,7%
Marseille	61,2%	4,2%	40 €	-2,9%	24 €	1,2%	61,2%	4,2%	40 €	-2,9%	24 €	1,2%
Montpellier	65,0%	26,6%	37 €	0,2%	24 €	26,9%	65,0%	26,6%	37 €	0,2%	24 €	26,9%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est

Ain; Alpes; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Côte d'Azur

Janvier 2011

Côte d'Azur

Janvier	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
5* - 4* Supérieur	36,0%	12,0%	231 €	-4,1%	83 €	7,5%	36,0%	12,0%	231 €	-4,1%	83 €	7,5%
5* - 4* Charme	38,5%	16,4%	99 €	-3,0%	38 €	12,8%	38,5%	16,4%	99 €	-3,0%	38 €	12,8%
5* - 4* Standard	39,1%	7,1%	131 €	-1,0%	51 €	6,0%	39,1%	7,1%	131 €	-1,0%	51 €	6,0%
Moy. 5 - 4 étoiles	38,0%	8,9%	162 €	-0,1%	61 €	8,8%	38,0%	8,9%	162 €	-0,1%	61 €	8,8%
Moy. 3 étoiles	39,0%	-3,5%	78 €	0,2%	30 €	-3,3%	39,0%	-3,5%	78 €	0,2%	30 €	-3,3%

Pôles de la Côte d'Azur

Janvier	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Cannes 5*- 4* Supérieur	35,5%	15,8%	207 €	-7,7%	74 €	6,9%	35,5%	15,8%	207 €	-7,7%	74 €	6,9%
Cannes 5*- 4* Charme	32,4%	21,7%	111 €	-7,4%	36 €	12,7%	32,4%	21,7%	111 €	-7,4%	36 €	12,7%
Cannes 5*- 4* Standard	33,5%	13,4%	123 €	-9,0%	41 €	3,1%	33,5%	13,4%	123 €	-9,0%	41 €	3,1%
Cannes - 5* - 4*	34,5%	15,5%	169 €	-4,2%	58 €	10,6%	34,5%	15,5%	169 €	-4,2%	58 €	10,6%
Cannes - *3 étoiles*	29,8%	2,9%	94 €	4,2%	28 €	7,2%	29,8%	2,9%	94 €	4,2%	28 €	7,2%

Janvier	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nice - 5 *étoiles - 4 étoiles*	42,6%	2,7%	121 €	1,1%	52 €	3,8%	42,6%	2,7%	121 €	1,1%	52 €	3,8%
Nice - *3 étoiles*	43,7%	-7,4%	76 €	0,3%	33 €	-7,2%	43,7%	-7,4%	76 €	0,3%	33 €	-7,2%

Janvier	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Monaco 5*- 4* Supérieur	31,2%	17,0%	341 €	-0,8%	106 €	16,0%	31,2%	17,0%	341 €	-0,8%	106 €	16,0%
Monaco 5*- 4* Standard	44,8%	13,4%	161 €	-1,1%	72 €	12,2%	44,8%	13,4%	161 €	-1,1%	72 €	12,2%
Monaco - 5*- 4*	39,6%	15,2%	215 €	-1,7%	85 €	13,3%	39,6%	15,2%	215 €	-1,7%	85 €	13,3%

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Quart Sud-Ouest

Janvier 2011

Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
5 étoiles - 4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*
Sud-Ouest - *5* - 4**	41,6%	*4,2%*	156 €	*2,7%*	65 €	*7,1%*	41,6%	*4,2%*	156 €	*2,7%*	65 €	*7,1%*
Bordeaux	29,9%	*6,6%*	160 €	*3,8%*	48 €	*10,6%*	29,9%	*6,6%*	160 €	*3,8%*	48 €	*10,6%*
Toulouse	58,3%	*13,8%*	122 €	*-1,7%*	71 €	*11,8%*	58,3%	*13,8%*	122 €	*-1,7%*	71 €	*11,8%*

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*
Sud-Ouest - *3 étoiles*	46,5%	*6,3%*	88 €	*3,1%*	41 €	*9,6%*	46,5%	*6,3%*	88 €	*3,1%*	41 €	*9,6%*
Bordeaux	47,6%	*6,0%*	76 €	*-3,6%*	36 €	*2,2%*	47,6%	*6,0%*	76 €	*-3,6%*	36 €	*2,2%*
Toulouse	56,1%	*7,4%*	97 €	*-0,9%*	54 €	*6,5%*	56,1%	*7,4%*	97 €	*-0,9%*	54 €	*6,5%*

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*
Sud-Ouest - *2 étoiles*	44,6%	*-0,3%*	66 €	*4,3%*	29 €	*4,0%*	44,6%	*-0,3%*	66 €	*4,3%*	29 €	*4,0%*
Bordeaux	49,3%	*-7,2%*	70 €	*5,5%*	34 €	*-2,1%*	49,3%	*-7,2%*	70 €	*5,5%*	34 €	*-2,1%*
Toulouse	51,2%	*6,4%*	72 €	*1,2%*	37 €	*7,7%*	51,2%	*6,4%*	72 €	*1,2%*	37 €	*7,7%*

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*	2011	*Var /n-1*
Sud-Ouest - *Eco*	51,0%	*5,2%*	38 €	*0,8%*	19 €	*6,1%*	51,0%	*5,2%*	38 €	*0,8%*	19 €	*6,1%*
Bordeaux	56,9%	*10,5%*	36 €	*-1,2%*	21 €	*9,2%*	56,9%	*10,5%*	36 €	*-1,2%*	21 €	*9,2%*
Toulouse	61,9%	*6,4%*	39 €	*-1,3%*	24 €	*5,1%*	61,9%	*6,4%*	39 €	*-1,3%*	24 €	*5,1%*

Départements compris dans le quart Sud-Ouest

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Grandes Agglomérations de province

Janvier 2011

Agglomérations de province – 5 étoiles - 4 étoiles et 3 étoiles

5 étoiles - 4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Avignon	36,9%	27,3%	105 €	-4,5%	39 €	21,5%	36,9%	27,3%	105 €	-4,5%	39 €	21,5%
Bordeaux	29,9%	6,6%	160 €	3,8%	48 €	10,6%	29,9%	6,6%	160 €	3,8%	48 €	10,6%
Cannes	34,5%	15,5%	169 €	-4,2%	58 €	10,6%	34,5%	15,5%	169 €	-4,2%	58 €	10,6%
Dijon	35,5%	-2,4%	119 €	3,2%	42 €	0,7%	35,5%	-2,4%	119 €	3,2%	42 €	0,7%
Lille	52,1%	23,3%	126 €	9,4%	66 €	34,9%	52,1%	23,3%	126 €	9,4%	66 €	34,9%
Lyon	63,1%	16,7%	139 €	21,2%	88 €	41,5%	63,1%	16,7%	139 €	21,2%	88 €	41,5%
Marseille	44,5%	-3,0%	130 €	-9,0%	58 €	-11,7%	44,5%	-3,0%	130 €	-9,0%	58 €	-11,7%
Monaco	39,6%	15,2%	215 €	-1,7%	85 €	13,3%	39,6%	15,2%	215 €	-1,7%	85 €	13,3%
Montpellier	46,6%	-1,8%	125 €	1,5%	58 €	-0,3%	46,6%	-1,8%	125 €	1,5%	58 €	-0,3%
Nice	42,6%	2,7%	121 €	1,1%	52 €	3,8%	42,6%	2,7%	121 €	1,1%	52 €	3,8%
Strasbourg	51,0%	19,5%	121 €	-4,2%	62 €	14,5%	51,0%	19,5%	121 €	-4,2%	62 €	14,5%
Toulouse	58,3%	13,8%	122 €	-1,7%	71 €	11,8%	58,3%	13,8%	122 €	-1,7%	71 €	11,8%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	45,8%	-10,2%	87 €	4,4%	40 €	-6,3%	45,8%	-10,2%	87 €	4,4%	40 €	-6,3%
Angers	62,2%	35,6%	96 €	-5,8%	60 €	27,7%	62,2%	35,6%	96 €	-5,8%	60 €	27,7%
Avignon	38,4%	6,0%	80 €	1,8%	31 €	7,8%	38,4%	6,0%	80 €	1,8%	31 €	7,8%
Bordeaux	47,6%	6,0%	76 €	-3,6%	36 €	2,2%	47,6%	6,0%	76 €	-3,6%	36 €	2,2%
Cannes	29,8%	2,9%	94 €	4,2%	28 €	7,2%	29,8%	2,9%	94 €	4,2%	28 €	7,2%
Dijon	41,5%	9,8%	78 €	-4,4%	32 €	4,9%	41,5%	9,8%	78 €	-4,4%	32 €	4,9%
Grenoble	52,5%	-3,3%	104 €	4,5%	54 €	1,0%	52,5%	-3,3%	104 €	4,5%	54 €	1,0%
Le Havre	41,6%	-22,6%	88 €	2,4%	36 €	-20,8%	41,6%	-22,6%	88 €	2,4%	36 €	-20,8%
Lille	62,0%	14,6%	96 €	9,7%	60 €	25,7%	62,0%	14,6%	96 €	9,7%	60 €	25,7%
Lyon	61,8%	14,6%	114 €	18,9%	71 €	36,2%	61,8%	14,6%	114 €	18,9%	71 €	36,2%
Marseille	52,5%	-3,6%	96 €	-2,6%	50 €	-6,1%	52,5%	-3,6%	96 €	-2,6%	50 €	-6,1%
Montpellier	54,0%	10,6%	97 €	9,8%	52 €	21,4%	54,0%	10,6%	97 €	9,8%	52 €	21,4%
Nancy	43,3%	0,3%	81 €	4,4%	35 €	4,7%	43,3%	0,3%	81 €	4,4%	35 €	4,7%
Nantes	53,0%	-7,3%	86 €	0,4%	46 €	-6,8%	53,0%	-7,3%	86 €	0,4%	46 €	-6,8%
Nice	43,7%	-7,4%	76 €	0,3%	33 €	-7,2%	43,7%	-7,4%	76 €	0,3%	33 €	-7,2%
Reims	42,6%	-0,8%	87 €	0,4%	37 €	-0,4%	42,6%	-0,8%	87 €	0,4%	37 €	-0,4%
Rennes	53,5%	8,9%	87 €	4,8%	46 €	14,1%	53,5%	8,9%	87 €	4,8%	46 €	14,1%
Rouen	45,8%	9,0%	93 €	5,1%	43 €	14,5%	45,8%	9,0%	93 €	5,1%	43 €	14,5%
Strasbourg	47,7%	1,6%	91 €	1,4%	44 €	3,1%	47,7%	1,6%	91 €	1,4%	44 €	3,1%
Toulouse	56,1%	7,4%	97 €	-0,9%	54 €	6,5%	56,1%	7,4%	97 €	-0,9%	54 €	6,5%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Performances Grandes Agglomérations de province

Janvier 2011

Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	40,5%	-18,9%	70 €	2,8%	28 €	-16,6%	40,5%	-18,9%	70 €	2,8%	28 €	-16,6%
Angers	53,8%	7,0%	71 €	2,3%	38 €	9,4%	53,8%	7,0%	71 €	2,3%	38 €	9,4%
Avignon	49,2%	21,4%	54 €	-7,4%	26 €	12,5%	49,2%	21,4%	54 €	-7,4%	26 €	12,5%
Bordeaux	49,3%	-7,2%	70 €	5,5%	34 €	-2,1%	49,3%	-7,2%	70 €	5,5%	34 €	-2,1%
Dijon	46,7%	-7,0%	61 €	3,8%	29 €	-3,5%	46,7%	-7,0%	61 €	3,8%	29 €	-3,5%
Grenoble	61,9%	-2,4%	66 €	3,6%	41 €	1,1%	61,9%	-2,4%	66 €	3,6%	41 €	1,1%
Le Havre	45,9%	-2,1%	59 €	1,7%	27 €	-0,5%	45,9%	-2,1%	59 €	1,7%	27 €	-0,5%
Lille	65,6%	18,4%	75 €	5,9%	49 €	25,3%	65,6%	18,4%	75 €	5,9%	49 €	25,3%
Lyon	66,1%	9,8%	78 €	14,4%	51 €	25,6%	66,1%	9,8%	78 €	14,4%	51 €	25,6%
Marseille	51,0%	-6,6%	68 €	-3,3%	35 €	-9,8%	51,0%	-6,6%	68 €	-3,3%	35 €	-9,8%
Metz	48,1%	1,4%	69 €	7,7%	33 €	9,2%	48,1%	1,4%	69 €	7,7%	33 €	9,2%
Montpellier	61,0%	1,5%	66 €	8,1%	40 €	9,7%	61,0%	1,5%	66 €	8,1%	40 €	9,7%
Nancy	46,2%	-1,7%	59 €	2,6%	27 €	0,9%	46,2%	-1,7%	59 €	2,6%	27 €	0,9%
Nantes	54,7%	-9,4%	67 €	3,2%	37 €	-6,5%	54,7%	-9,4%	67 €	3,2%	37 €	-6,5%
Reims	42,7%	3,8%	65 €	4,6%	28 €	8,6%	42,7%	3,8%	65 €	4,6%	28 €	8,6%
Rennes	55,3%	-6,9%	67 €	4,0%	37 €	-3,2%	55,3%	-6,9%	67 €	4,0%	37 €	-3,2%
Rouen	47,8%	1,8%	63 €	12,6%	30 €	14,7%	47,8%	1,8%	63 €	12,6%	30 €	14,7%
Strasbourg	51,5%	11,6%	64 €	-3,8%	33 €	7,4%	51,5%	11,6%	64 €	-3,8%	33 €	7,4%
Toulouse	51,2%	6,4%	72 €	1,2%	37 €	7,7%	51,2%	6,4%	72 €	1,2%	37 €	7,7%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Amiens	62,8%	6,7%	39 €	0,0%	25 €	6,8%	62,8%	6,7%	39 €	0,0%	25 €	6,8%
Angers	65,7%	11,8%	37 €	-1,9%	24 €	9,6%	65,7%	11,8%	37 €	-1,9%	24 €	9,6%
Avignon	55,1%	-4,7%	36 €	0,2%	20 €	-4,5%	55,1%	-4,7%	36 €	0,2%	20 €	-4,5%
Bordeaux	56,9%	10,5%	36 €	-1,2%	21 €	9,2%	56,9%	10,5%	36 €	-1,2%	21 €	9,2%
Dijon	62,3%	10,4%	39 €	7,7%	24 €	18,8%	62,3%	10,4%	39 €	7,7%	24 €	18,8%
Grenoble	71,6%	7,0%	40 €	-2,0%	29 €	4,9%	71,6%	7,0%	40 €	-2,0%	29 €	4,9%
Le Havre	61,9%	35,0%	39 €	3,6%	24 €	39,9%	61,9%	35,0%	39 €	3,6%	24 €	39,9%
Lille	62,3%	2,8%	38 €	0,7%	24 €	3,5%	62,3%	2,8%	38 €	0,7%	24 €	3,5%
Lyon	69,9%	18,4%	40 €	0,2%	28 €	18,7%	69,9%	18,4%	40 €	0,2%	28 €	18,7%
Marseille	61,2%	4,2%	40 €	-2,9%	24 €	1,2%	61,2%	4,2%	40 €	-2,9%	24 €	1,2%
Metz	59,1%	19,1%	37 €	-1,4%	22 €	17,4%	59,1%	19,1%	37 €	-1,4%	22 €	17,4%
Montpellier	65,0%	26,6%	37 €	0,2%	24 €	26,9%	65,0%	26,6%	37 €	0,2%	24 €	26,9%
Nancy	53,4%	8,4%	38 €	4,2%	20 €	13,0%	53,4%	8,4%	38 €	4,2%	20 €	13,0%
Nantes	60,1%	-3,5%	41 €	1,1%	25 €	-2,5%	60,1%	-3,5%	41 €	1,1%	25 €	-2,5%
Rennes	51,8%	1,8%	37 €	0,2%	19 €	2,0%	51,8%	1,8%	37 €	0,2%	19 €	2,0%
Rouen	58,2%	-5,3%	40 €	3,0%	23 €	-2,5%	58,2%	-5,3%	40 €	3,0%	23 €	-2,5%
Strasbourg	47,7%	29,6%	39 €	6,5%	18 €	38,0%	47,7%	29,6%	39 €	6,5%	18 €	38,0%
Toulouse	61,9%	6,4%	39 €	-1,3%	24 €	5,1%	61,9%	6,4%	39 €	-1,3%	24 €	5,1%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

© 2011 Deloitte Conseil

Informations complémentaires et juridiques

Définitions des indicateurs hôteliers

Le Taux d'occupation (TO) : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO\ (en\ \%) = \frac{Nombre\ de\ chambres\ occupées}{Nombre\ de\ chambres\ disponibles} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuités ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC\ (en\ €) = \frac{Chiffre\ d'affaires\ hébergement}{Nombre\ de\ chambres\ occupées}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR\ (en\ €) = \frac{Chiffre\ d'affaires\ hébergement}{Nombre\ de\ chambres\ disponibles};$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

 © 2011 Deloitte Conseil

Informations complémentaires et juridiques

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.
Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.
Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.
Pour en savoir plus, **www.deloitte.fr**

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.
La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

Etude de marché et de faisabilité	Evaluation de patrimoine	Schéma de développement	Capital Humain	Autres missions
• Analyser l'environnement de marché • Définir / Recommander / Analyser le concept produit • Estimer des performances commerciales • Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) • Analyser la faisabilité financière du projet	• Analyser l'environnement de marché • Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) • Analyser les performances historiques • Estimer le potentiel de croissance • Evaluer par les méthodes statiques • Evaluer par la méthode dynamique	• Réaliser un inventaire dynamique de l'existant • Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) • Diagnostiquer l'existant • Définir les enjeux de développement • Réaliser des recommandations	• Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques • Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation • Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations • Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative	• Etude de benchmark • Recherche d'opérateurs • Recherche d'investisseurs • Assistance à Maîtrise d'Ouvrage • Diagnostic de Systèmes d'Informations • Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

 © 2011 Deloitte Conseil