

In Extenso

tourisme, hôtellerie et restauration

Performances Hôtelières en France

Décembre 2013



Membre de **Deloitte.**

Notre actualité THR

Conseil, Evaluation et Transaction

<p>Propriétaires</p> <p><i>Mandats de vente, deux hôtels économiques rénovés sous enseignes</i></p> <p>91 et 94</p> <p>Transaxio hôtel In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Propriétaire</p> <p><i>Evaluation murs et fonds de commerce d'un hôtel haut de gamme</i></p> <p>Pays Bas</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Investisseur</p> <p><i>Assistance à la levée de fonds dans le cadre de l'acquisition d'un hôtel haut de gamme</i></p> <p>Belgique</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Investisseur</p> <p><i>Analyse de faisabilité d'un projet d'hôtel haut de gamme</i></p> <p>Gabon</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>
<p>Propriétaire</p> <p><i>Analyse de faisabilité relative à la reconversion hôtelière d'un immeuble de bureaux</i></p> <p>Paris 2</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Investisseur</p> <p><i>Analyse de positionnement et de faisabilité pour un projet d'hôtel</i></p> <p>Paris 13</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Propriétaire</p> <p><i>Assistance à la recherche d'investisseurs pour une reconversion d'immeuble en hôtel</i></p> <p>Paris 1</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>	<p>Aéroports de Lyon</p> <p><i>Etude de positionnement et analyse financière pour un projet hôtelier</i></p> <p>Lyon</p> <p>In Extenso <small>tourisme, hôtellerie et restauration</small></p>

VOS CONTACTS

CONSEIL ET ÉVALUATION : PHILIPPE GAUGUIER, ASSOCIÉ MRICS (06 85 93 67 50 / philippe.gauguier@inextenso.fr)

OLIVIER PETIT, ASSOCIÉ (06 85 43 22 29 / olivier.petit@inextenso.fr)

TRANSAXIO HÔTEL : GUY BOULO, DIRECTEUR (06 80 17 60 02 / guy.boulo@transaxio-hotel.com)

Retrouvez toute notre actualité sur <http://www.inextenso-thr.com> et <http://www.transaxio.fr>

Publication



Observatoire de la Thalassothérapie en France, Publication mensuelle

En partenariat avec France Thalasso, principal syndicat professionnel du secteur, In Extenso THR a mis en place le premier observatoire mensuel de la Thalassothérapie.

Cet observatoire en plein développement, près d'une vingtaine de centres y participent déjà, suit mois après mois les performances détaillées de la thalasso :

- Typologie de soins
- Profil des clientèles
- Chiffre d'affaires
- Masse salariale

RENSEIGNEMENTS :

FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 / florent.daniel@inextenso.fr)

Agenda 2014

3 - 5 Mars : IHIF Hotel Investment Forum, Intercontinental Berlin. Participations de Philippe Gauguier et Guy Boulo

11 - 14 Mars : MIPIM, Palais des Festivals Cannes. Participation d'Olivier Petit

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

2013, en attendant la reprise...

L'année 2013 ne restera pas dans les annales de l'hôtellerie française, ni en positif, ni en négatif. Le maître mot de l'année sera indiscutablement : stagnation. Pour la majorité des catégories et des territoires, les chiffres d'affaires ont peu évolué par rapport à 2012. Les variations sont modestes. Même la destination parisienne affiche une certaine langueur. Les performances de chiffres d'affaires hébergement y sont en progression, mais de façon modeste.

2013, une année pour rien ? A voir les performances cumulées à fin décembre, on serait tenté de répondre par l'affirmative. L'évolution des chiffres d'affaires hébergement entre 2012 et 2013 reste désespérément proche de 0. De l'hôtellerie super-économique à l'hôtellerie haut de gamme, le chiffre d'affaires hébergement stagne avec des évolutions comprises entre -0,6% et +0,6%. Seule exception, l'hôtellerie de Luxe, dont le chiffre d'affaires hébergement augmente d'un peu plus de 5%.

Paris a poursuivi en 2013 sa croissance. Cette dernière s'est tout de même montrée moins vigoureuse que les années passées avec des hausses de chiffres d'affaires hébergement en général inférieures à 2%. Ici encore, l'hôtellerie de luxe se distingue. Elle a profité de la croissance économique enregistrée par de nombreux pays dans le monde et du statut de destination incontournable de Paris.

L'année 2013 n'a été ni vraiment bonne, ni vraiment mauvaise, pour la Côte d'Azur. Les performances de RevPAR ont tendance à progresser mais avec des taux d'occupation en recul. Le moteur de la croissance azurée a été une fois de plus l'augmentation des prix moyens. L'année a été passablement compliquée pour la Côte d'Azur et, notamment, pour l'hôtellerie haut de gamme.

Pour la Province, le statut quo est de rigueur par rapport à 2012. Les chiffres d'affaires hébergement évoluent peu et, quand ils le font, c'est de manière marginale. L'hôtellerie de Province reste pénalisée par un environnement économique anxiogène. Les entreprises comme les particuliers font attention à leur budget et limitent les séjours hôteliers. Une évolution intéressante, la légère progression du chiffre d'affaires hébergement de l'hôtellerie de luxe. Elle est modeste et portée par une hausse des prix moyens ; les hôteliers commenceraient-ils à anticiper une légère reprise de l'activité ?

Données mensuelles

Décembre	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	54,4%	54,3%	53,3%	54,3%	53,4%
Var. /n-1	1,4%	3,1%	1,5%	1,2%	-2,2%
RMC 2013	369 €	173 €	98 €	64 €	40 €
Var. /n-1	5,1%	2,5%	0,6%	0,9%	0,7%
RevPAR 2013	201 €	94 €	52 €	35 €	21 €
Var. /n-1	6,6%	5,7%	2,1%	2,1%	-1,5%

Données cumulées

Jan. à Décembre	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	66,1%	66,7%	65,3%	65,0%	65,3%
Var. /n-1	-0,1%	-0,9%	-0,3%	0,2%	-2,3%
RMC 2013	403 €	187 €	101 €	66 €	41 €
Var. /n-1	5,4%	1,5%	0,6%	0,0%	1,7%
RevPAR 2013	266 €	125 €	66 €	43 €	27 €
Var. /n-1	5,2%	0,6%	0,2%	0,2%	-0,6%

Définitions

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Paris

Décembre 2013



Paris

Données mensuelles

Décembre	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Paris - Grand luxe	73,5%	1,2%	470 €	5,4%	345 €	6,7%
Paris - Charme	72,0%	-0,7%	265 €	-1,4%	191 €	-2,1%
Paris - Haut de gamme	69,5%	0,2%	184 €	1,6%	128 €	1,8%
Paris - Haut de gamme & Gd luxe	70,4%	0,3%	240 €	3,0%	169 €	3,4%
Paris - Milieu de gamme supérieur	79,4%	-0,8%	149 €	1,6%	118 €	0,8%
Paris - Milieu de gamme standard	75,1%	-1,0%	109 €	3,0%	82 €	2,0%
Paris - Milieu de gamme	76,7%	-0,9%	124 €	2,6%	95 €	1,7%
Paris - Economique	75,1%	-3,0%	85 €	4,7%	64 €	1,5%

Données cumulées

Jan. à Décembre	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Paris - Grand luxe	82,5%	0,2%	469 €	4,6%	387 €	4,8%
Paris - Charme	79,6%	2,0%	296 €	1,4%	235 €	3,4%
Paris - Haut de gamme	77,0%	-1,2%	201 €	0,6%	155 €	-0,6%
Paris - Haut de gamme & Gd luxe	78,1%	-0,7%	254 €	2,0%	198 €	1,3%
Paris - Milieu de gamme supérieur	84,6%	-1,4%	158 €	2,1%	134 €	0,8%
Paris - Milieu de gamme standard	80,1%	-0,6%	115 €	3,2%	92 €	2,6%
Paris - Milieu de gamme	81,7%	-0,8%	131 €	2,8%	107 €	1,9%
Paris - Economique	83,2%	-2,4%	87 €	3,7%	73 €	1,2%

Principaux pôles Ile-de-France – Haut de gamme et grand luxe

Données mensuelles

Décembre	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Paris	70,4%	0,3%	240 €	3,0%	169 €	3,4%
La Défense	61,8%	3,7%	154 €	0,3%	95 €	4,0%
Roissy CdG	58,1%	-5,0%	105 €	4,6%	61 €	-0,7%
IDF (hors Paris et pôles)	72,5%	0,4%	260 €	5,3%	189 €	5,7%

Données cumulées

Jan. à Décembre	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Paris	78,1%	-0,7%	254 €	2,0%	198 €	1,3%
La Défense	73,3%	15,0%	166 €	-2,1%	122 €	12,6%
Roissy CdG	68,9%	-4,2%	113 €	-0,4%	78 €	-4,6%
IDF (hors Paris et pôles)	73,9%	-3,9%	239 €	1,8%	176 €	-2,1%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performance Province

Décembre 2013



Province

Données mensuelles

Province (hors Côte d'Azur)

Décembre	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	45,1%	46,5%	46,2%	49,0%	50,9%
<i>Var. /n-1</i>	-3,7%	3,0%	1,1%	-0,1%	-1,5%
RMC 2013	249 €	133 €	89 €	62 €	38 €
<i>Var. /n-1</i>	-0,7%	-0,8%	-0,4%	0,7%	0,0%
RevPAR 2013	112 €	62 €	41 €	31 €	19 €
<i>Var. /n-1</i>	-4,4%	2,1%	0,7%	0,6%	-1,5%

Données cumulées

Jan. à Décembre	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	56,9%	57,1%	59,3%	62,3%	63,7%
<i>Var. /n-1</i>	-0,8%	-1,0%	-0,7%	2,5%	-1,8%
RMC 2013	273 €	137 €	91 €	63 €	39 €
<i>Var. /n-1</i>	3,4%	0,6%	-0,4%	-1,5%	0,9%
RevPAR 2013	155 €	78 €	54 €	40 €	25 €
<i>Var. /n-1</i>	2,6%	-0,3%	-1,1%	0,9%	-1,0%

Données mensuelles

Côte d'Azur

Décembre	Gd. luxe	Haut gam.*	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	37,8%	29,0%	38,1%	n.d.	43,4%
<i>Var. /n-1</i>	-4,4%	-4,3%	-6,3%	n.d.	-7,2%
RMC 2013	216 €	121 €	84 €	n.d.	43 €
<i>Var. /n-1</i>	1,3%	5,1%	0,4%	n.d.	-0,1%
RevPAR 2013	81 €	35 €	32 €	n.d.	19 €
<i>Var. /n-1</i>	-3,2%	0,6%	-6,0%	n.d.	-7,3%

Données cumulées

Jan. à Décembre	Gd. luxe	Haut gam.*	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2013	58,9%	57,3%	65,7%	n.d.	65,7%
<i>Var. /n-1</i>	-0,9%	-2,4%	-1,6%	n.d.	-4,7%
RMC 2013	421 €	171 €	106 €	n.d.	49 €
<i>Var. /n-1</i>	2,8%	2,9%	5,0%	n.d.	1,5%
RevPAR 2013	248 €	98 €	70 €	n.d.	32 €
<i>Var. /n-1</i>	1,9%	0,5%	3,4%	n.d.	-3,3%

* Haut de gamme = échantillon comprenant l'hôtellerie haut de gamme de charme et haut de gamme standard

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Ile-de-France

Décembre 2013



Ile-de-France (hors Paris)

Hôtellerie milieu de gamme	Données mensuelles								
	Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	37,8%	51,9%	53,6%	65,5%	53,7%	71,5%	60,1%	59,6%	
Var. /n-1	19,6%	2,7%	6,5%	6,2%	12,9%	11,3%	6,1%	7,3%	
RMC 2013	92 €	94 €	95 €	103 €	77 €	79 €	91 €	94 €	
Var. /n-1	-7,9%	-2,7%	5,0%	-0,1%	2,0%	-1,3%	-3,2%	-0,2%	
RevPAR 2013	35 €	49 €	51 €	68 €	41 €	57 €	55 €	56 €	
Var. /n-1	10,1%	-0,1%	11,7%	6,1%	15,2%	9,9%	2,7%	7,2%	
	Données cumulées								
	Jan. à Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	55,2%	63,5%	64,3%	72,8%	67,8%	75,8%	69,7%	69,0%	
Var. /n-1	-2,9%	2,2%	1,4%	1,3%	5,3%	2,5%	0,6%	1,7%	
RMC 2013	102 €	98 €	89 €	106 €	81 €	82 €	99 €	96 €	
Var. /n-1	-1,1%	-3,2%	0,5%	-0,3%	-2,0%	-1,5%	-2,2%	-1,2%	
RevPAR 2013	56 €	62 €	57 €	77 €	55 €	62 €	69 €	66 €	
Var. /n-1	-3,9%	-1,1%	1,9%	1,0%	3,2%	0,9%	-1,6%	0,5%	
	Données mensuelles								
	Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	63,2%	56,4%	59,0%	66,7%	52,5%	65,2%	60,3%	60,0%	
Var. /n-1	0,9%	-5,8%	2,6%	8,6%	-3,7%	-3,0%	11,9%	2,7%	
RMC 2013	67 €	77 €	63 €	76 €	59 €	66 €	53 €	64 €	
Var. /n-1	4,5%	2,6%	8,5%	4,3%	6,7%	-0,3%	-0,7%	3,3%	
RevPAR 2013	42 €	44 €	37 €	51 €	31 €	43 €	32 €	38 €	
Var. /n-1	5,4%	-3,3%	11,3%	13,3%	2,8%	-3,4%	11,2%	6,0%	
	Données cumulées								
	Jan. à Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	73,1%	66,2%	61,7%	69,3%	68,5%	72,6%	68,0%	69,2%	
Var. /n-1	2,7%	1,5%	-0,5%	-1,6%	-3,7%	2,3%	3,2%	0,4%	
RMC 2013	64 €	79 €	62 €	76 €	60 €	68 €	61 €	65 €	
Var. /n-1	0,6%	-2,1%	0,9%	2,2%	3,6%	1,4%	-0,4%	1,2%	
RevPAR 2013	46 €	52 €	39 €	53 €	41 €	50 €	41 €	45 €	
Var. /n-1	3,3%	-0,7%	0,4%	0,5%	-0,2%	3,8%	2,8%	1,6%	
	Données mensuelles								
	Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	69,5%	66,3%	61,1%	n.d.	69,7%	69,6%	67,8%	67,7%	
Var. /n-1	-2,7%	2,2%	-4,0%	-	-1,7%	-3,6%	1,9%	-1,2%	
RMC 2013	43 €	42 €	41 €	n.d.	45 €	44 €	44 €	45 €	
Var. /n-1	0,1%	1,4%	4,1%	-	4,8%	3,6%	1,3%	2,1%	
RevPAR 2013	30 €	28 €	25 €	n.d.	32 €	31 €	30 €	30 €	
Var. /n-1	-2,6%	3,6%	-0,1%	-	3,0%	-0,2%	3,2%	0,9%	
	Données cumulées								
	Jan. à Décembre	départements							IDF (hors Paris)
		77	78	91	92	93	94	95	
TO 2013	70,2%	70,9%	66,7%	n.d.	76,2%	76,0%	74,8%	72,6%	
Var. /n-1	0,9%	1,4%	-5,0%	-	-3,0%	-0,8%	-1,7%	-1,9%	
RMC 2013	43 €	42 €	41 €	n.d.	45 €	44 €	46 €	45 €	
Var. /n-1	1,8%	0,6%	3,6%	-	4,0%	3,2%	5,2%	3,4%	
RevPAR 2013	30 €	30 €	27 €	n.d.	34 €	34 €	35 €	33 €	
Var. /n-1	2,7%	2,1%	-1,5%	-	0,9%	2,4%	3,4%	1,4%	

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux
 Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Quart Nord-Est

Décembre 2013



Nord-Est & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Grand luxe												
<i>Haut de gamme</i>												
Nord-Est	49,9%	-8,1%	143 €	3,1%	71 €	-5,3%	56,0%	-2,8%	133 €	1,1%	75 €	-1,7%
Dijon	37,1%	-6,5%	123 €	-3,8%	45 €	-10,1%	62,6%	2,1%	128 €	-1,5%	80 €	0,6%
Lille	56,9%	-1,9%	119 €	-4,3%	68 €	-6,1%	53,2%	-0,9%	122 €	0,2%	65 €	-0,7%
Metz	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	83,5%	-3,7%	146 €	6,5%	122 €	2,6%	65,7%	1,8%	117 €	-0,8%	77 €	0,9%
Milieu de gamme												
Nord-Est	51,0%	1,8%	93 €	-0,4%	47 €	1,4%	57,1%	-0,6%	88 €	-0,3%	50 €	-0,9%
Dijon	48,7%	13,2%	74 €	-8,1%	36 €	4,0%	62,2%	-0,1%	85 €	-0,2%	53 €	-0,4%
Lille	60,6%	-2,1%	87 €	-3,4%	53 €	-5,4%	61,3%	2,2%	91 €	0,6%	56 €	2,8%
Metz	en développement						en développement					
Nancy	47,2%	-13,9%	77 €	-0,8%	37 €	-14,7%	56,2%	-0,4%	79 €	-3,0%	44 €	-3,4%
Reims	48,2%	3,4%	90 €	0,5%	43 €	4,0%	62,8%	3,6%	97 €	3,1%	61 €	6,8%
Strasbourg	85,4%	7,5%	124 €	-1,2%	106 €	6,2%	65,8%	0,6%	98 €	-0,4%	64 €	0,2%
Economique												
Nord-Est	54,3%	1,0%	63 €	-0,3%	34 €	0,7%	67,9%	9,1%	61 €	-3,0%	41 €	5,9%
Dijon	60,6%	11,4%	59 €	-5,3%	36 €	5,4%	72,7%	3,4%	63 €	-0,8%	46 €	2,6%
Lille	59,0%	-6,7%	71 €	-3,4%	42 €	-9,8%	63,9%	-3,7%	73 €	-1,7%	46 €	-5,3%
Metz	52,3%	8,7%	64 €	-3,0%	33 €	5,4%	61,1%	-3,4%	66 €	1,2%	40 €	-2,2%
Nancy	49,8%	0,5%	60 €	-1,0%	30 €	-0,5%	58,3%	4,1%	60 €	-3,8%	35 €	0,1%
Reims	50,5%	3,9%	63 €	2,8%	32 €	6,9%	62,2%	5,4%	68 €	3,7%	42 €	9,2%
Strasbourg	87,9%	-0,4%	83 €	4,2%	73 €	3,7%	70,8%	0,2%	65 €	-0,2%	46 €	0,0%
Super-économique												
Nord-Est	54,0%	0,3%	37 €	-1,1%	20 €	-0,8%	63,0%	-0,9%	38 €	0,0%	24 €	-0,9%
Dijon	58,5%	0,0%	39 €	0,1%	23 €	0,1%	72,6%	-0,1%	39 €	-0,2%	28 €	-0,3%
Lille	56,1%	-6,7%	40 €	-0,4%	22 €	-7,0%	61,7%	-7,1%	41 €	0,5%	25 €	-6,7%
Metz	61,3%	9,2%	36 €	-5,1%	22 €	3,7%	70,3%	2,6%	38 €	-2,9%	26 €	-0,4%
Nancy	49,2%	-7,0%	38 €	-1,2%	19 €	-8,1%	59,4%	-9,2%	39 €	1,3%	23 €	-8,0%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	81,6%	0,0%	45 €	4,7%	37 €	4,7%	67,5%	6,1%	41 €	3,4%	28 €	9,7%

Départements compris dans le quart Nord-Est

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux
Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Quart Nord-Ouest

Décembre 2013



Nord-Ouest & agglomérations

Données mensuelles

Grand luxe Haut de gamme	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	47,8%	25,1%	205 €	1,3%	98 €	26,7%
Amiens			offre insuffisante			
Angers			offre insuffisante			
Le Havre			offre insuffisante			
Nantes			offre insuffisante			
Niort			offre insuffisante			
Rennes			offre insuffisante			
Rouen			offre insuffisante			

Données cumulées

Grand luxe Haut de gamme	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	55,5%	1,8%	205 €	1,3%	114 €	3,1%
Amiens			offre insuffisante			
Angers			offre insuffisante			
Le Havre			offre insuffisante			
Nantes			offre insuffisante			
Niort			offre insuffisante			
Rennes			offre insuffisante			
Rouen			offre insuffisante			

Milieu de gamme	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	40,5%	1,6%	86 €	-0,1%	35 €	1,4%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Le Havre	43,7%	-1,3%	85 €	-0,3%	37 €	-1,6%
Nantes	48,6%	11,8%	82 €	-2,6%	40 €	8,9%
Niort	40,6%	-3,2%	85 €	-5,9%	35 €	-8,9%
Rennes	45,8%	-1,3%	86 €	2,6%	39 €	1,2%
Rouen	42,1%	2,5%	88 €	2,6%	37 €	5,2%

Milieu de gamme	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	56,1%	-1,7%	91 €	-0,3%	51 €	-2,0%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Le Havre	66,3%	8,3%	87 €	0,4%	58 €	8,7%
Nantes	58,2%	3,6%	84 €	-3,5%	49 €	0,0%
Niort	59,0%	4,3%	83 €	-7,1%	49 €	-3,1%
Rennes	53,3%	-2,6%	86 €	-4,0%	46 €	-6,4%
Rouen	59,3%	-0,5%	94 €	2,4%	56 €	1,9%

Economique	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	44,1%	-1,2%	62 €	0,9%	27 €	-0,2%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	49,1%	4,3%	65 €	7,3%	32 €	11,9%
Le Havre	36,2%	-5,7%	59 €	-17,3%	22 €	-22,1%
Nantes	43,8%	-10,7%	66 €	1,9%	29 €	-9,0%
Niort	44,7%	1,1%	63 €	2,8%	28 €	3,9%
Rennes	55,4%	-2,3%	67 €	3,1%	37 €	0,7%
Rouen	47,0%	-3,0%	59 €	2,3%	28 €	-0,7%

Economique	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	57,5%	-1,8%	64 €	-1,0%	37 €	-2,8%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	59,6%	-1,2%	64 €	-2,6%	38 €	-3,8%
Le Havre	54,3%	-10,1%	63 €	-1,7%	34 €	-11,6%
Nantes	56,6%	0,2%	66 €	-2,2%	37 €	-2,0%
Niort	55,4%	-4,1%	61 €	-0,1%	34 €	-4,2%
Rennes	61,3%	-0,3%	67 €	0,6%	41 €	0,2%
Rouen	58,8%	0,5%	64 €	3,9%	37 €	4,5%

Super-économique	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	45,9%	-4,7%	38 €	0,8%	18 €	-4,0%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	48,5%	-5,8%	40 €	0,6%	19 €	-5,2%
Le Havre	52,8%	-5,0%	40 €	2,0%	21 €	-3,1%
Nantes	53,7%	2,0%	42 €	0,2%	23 €	2,2%
Niort	53,4%	5,3%	36 €	12,5%	19 €	18,5%
Rennes	47,7%	-4,9%	40 €	1,5%	19 €	-3,4%
Rouen	44,7%	-19,4%	45 €	6,2%	20 €	-14,4%

Super-économique	TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nord-Ouest	61,5%	-4,0%	40 €	1,3%	25 €	-2,8%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	61,9%	-8,7%	40 €	0,2%	25 €	-8,5%
Le Havre	69,5%	-6,5%	40 €	1,3%	28 €	-5,3%
Nantes	64,5%	0,4%	43 €	1,5%	28 €	1,9%
Niort	66,3%	3,3%	37 €	1,1%	25 €	4,4%
Rennes	56,6%	-3,0%	40 €	0,0%	23 €	-3,1%
Rouen	62,6%	-3,3%	45 €	5,5%	28 €	2,0%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ille-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Quart Sud-Est

Décembre 2013



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

Grand luxe Haut de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Sud-Est	40,4%	3,2%	139 €	-4,0%	56 €	-1,0%	59,7%	0,1%	162 €	0,0%	97 €	0,1%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	29,8%	-15,5%	117 €	7,7%	35 €	-9,0%	60,7%	-1,6%	149 €	-0,3%	91 €	-1,9%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	54,3%	-7,8%	135 €	-2,2%	73 €	-9,8%	61,9%	-4,2%	132 €	1,6%	82 €	-2,7%
Marseille	41,7%	47,1%	127 €	2,6%	53 €	50,9%	64,9%	12,6%	147 €	-0,5%	96 €	12,0%
Montpellier	44,3%	26,9%	124 €	-23,1%	55 €	-2,4%	56,7%	-1,7%	138 €	-3,2%	78 €	-4,8%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					
Milieu de gamme	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Sud-Est	46,6%	1,3%	87 €	-1,4%	41 €	-0,1%	62,4%	-0,1%	92 €	-0,7%	57 €	-0,8%
Aix en Provence	36,1%	-7,8%	83 €	2,3%	30 €	-5,7%	63,3%	-1,2%	84 €	-3,2%	53 €	-4,4%
Avignon	38,2%	-3,9%	81 €	-1,5%	31 €	-5,3%	68,5%	-1,0%	96 €	2,2%	66 €	1,1%
Grenoble	43,4%	-6,4%	97 €	0,0%	42 €	-6,4%	49,7%	-5,2%	100 €	-3,4%	49 €	-8,4%
Lyon	55,0%	-3,1%	103 €	1,8%	57 €	-1,4%	61,7%	0,2%	97 €	0,0%	60 €	0,2%
Marseille	52,6%	23,6%	90 €	6,1%	48 €	31,1%	70,8%	11,0%	97 €	0,1%	69 €	11,1%
Montpellier	46,4%	3,0%	85 €	-13,0%	40 €	-10,3%	61,7%	-6,9%	92 €	-0,3%	57 €	-7,2%
St Etienne	en développement						en développement					
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Sud-Est	49,4%	-0,3%	63 €	1,5%	31 €	1,1%	62,2%	0,2%	66 €	-0,6%	41 €	-0,4%
Aix en Provence	44,3%	15,2%	63 €	1,2%	28 €	16,6%	61,4%	-0,7%	70 €	-0,9%	43 €	-1,6%
Avignon	40,4%	-0,2%	57 €	-0,6%	23 €	-0,9%	62,8%	-2,3%	67 €	1,1%	42 €	-1,2%
Grenoble	51,0%	-0,6%	60 €	-1,7%	31 €	-2,3%	56,9%	-2,8%	62 €	-2,3%	35 €	-5,0%
Lyon	59,6%	0,8%	76 €	-0,1%	45 €	0,7%	65,4%	2,4%	73 €	-1,5%	48 €	0,8%
Marseille	48,7%	6,4%	65 €	0,2%	31 €	6,5%	67,3%	5,3%	68 €	-1,8%	46 €	3,4%
Montpellier	63,7%	5,4%	66 €	2,1%	42 €	7,6%	71,4%	-1,2%	72 €	0,5%	51 €	-0,7%
St Etienne	en développement						en développement					
Super-économique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Sud-Est	51,0%	-1,5%	38 €	0,6%	20 €	-0,9%	65,0%	-0,9%	40 €	1,4%	26 €	0,5%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	50,8%	6,2%	33 €	-1,5%	17 €	4,5%	67,6%	-0,2%	36 €	-0,5%	24 €	-0,7%
Grenoble	47,7%	-11,8%	39 €	3,1%	19 €	-9,0%	56,8%	-8,4%	40 €	1,2%	23 €	-7,3%
Lyon	62,2%	0,8%	42 €	1,6%	26 €	2,4%	67,5%	1,0%	41 €	2,8%	28 €	3,8%
Marseille	52,8%	-3,8%	41 €	-0,9%	22 €	-4,7%	66,8%	-3,8%	43 €	1,6%	29 €	-2,3%
Montpellier	48,7%	-8,0%	37 €	0,4%	18 €	-7,6%	68,4%	-7,1%	41 €	3,5%	28 €	-3,9%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est

Ain; Alpes-de-Haute-Provence; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Quart Sud-Ouest Décembre 2013



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Grand luxe Haut de gamme												
Sud-Ouest	41,3%	3,1%	171 €	-5,2%	70 €	-2,2%	56,4%	-1,3%	217 €	2,7%	122 €	1,3%
Bayonne-Anglet-Biarritz	42,4%	12,3%	207 €	-6,1%	88 €	5,5%	59,5%	3,5%	272 €	0,3%	162 €	3,8%
Bordeaux	33,0%	-1,5%	192 €	3,7%	63 €	2,1%	48,8%	-7,7%	206 €	7,9%	100 €	-0,4%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Toulouse	49,3%	0,6%	122 €	-4,0%	60 €	-3,4%	62,3%	1,0%	128 €	0,6%	80 €	1,6%
<i>Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoire en développement, dont l'échantillon est susceptible d'évoluer.</i>												
Milieu de gamme												
Sud-Ouest	43,4%	-3,0%	86 €	0,5%	38 €	-2,5%	60,0%	-0,8%	91 €	-0,8%	54 €	-1,6%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Bordeaux	48,3%	8,2%	84 €	3,4%	41 €	11,9%	60,7%	-0,9%	87 €	0,4%	53 €	-0,4%
Pau	53,2%	8,8%	78 €	-1,0%	41 €	7,8%	56,9%	2,1%	78 €	-2,2%	45 €	-0,1%
Toulouse	44,2%	-3,6%	96 €	-0,9%	42 €	-4,5%	59,5%	-0,6%	98 €	-1,1%	59 €	-1,6%
<i>Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoire en développement, dont l'échantillon est susceptible d'évoluer.</i>												
Economique												
Sud-Ouest	44,4%	-1,3%	60 €	1,0%	27 €	-0,4%	58,7%	-0,6%	64 €	-0,4%	37 €	-1,0%
Bayonne-Anglet-Biarritz	41,8%	-16,3%	56 €	8,0%	23 €	-9,6%	60,7%	-2,2%	66 €	-1,1%	40 €	-3,3%
Bordeaux	47,0%	6,9%	68 €	0,7%	32 €	7,6%	60,3%	0,2%	68 €	-0,8%	41 €	-0,6%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Toulouse	51,9%	0,4%	63 €	-1,7%	33 €	-1,3%	60,8%	2,8%	66 €	-1,2%	40 €	1,5%
<i>Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoire en développement, dont l'échantillon est susceptible d'évoluer.</i>												
Super-économique												
Sud-Ouest	51,8%	-0,6%	38 €	0,0%	20 €	-0,6%	66,1%	-2,2%	40 €	1,1%	27 €	-1,1%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Bordeaux	57,3%	2,1%	37 €	2,0%	21 €	4,1%	70,6%	-1,7%	38 €	4,3%	27 €	2,5%
Pau	44,1%	-10,0%	32 €	-1,9%	14 €	-11,7%	58,3%	1,4%	34 €	-2,2%	20 €	-0,9%
Toulouse	58,7%	1,2%	38 €	-2,7%	22 €	-1,6%	66,5%	-3,8%	40 €	-0,9%	26 €	-4,7%
<i>Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoire en développement, dont l'échantillon est susceptible d'évoluer.</i>												

Départements compris dans le quart Sud-Ouest

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Côte d'Azur

Décembre 2013



Côte d'Azur

Décembre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Côte d'Azur - Grand luxe	37,8%	-4,4%	216 €	1,3%	81 €	-3,2%	58,9%	-0,9%	421 €	2,8%	248 €	1,9%
Côte d'Azur - Charme **	38,1%	-12,7%	122 €	13,5%	46 €	-0,9%	63,5%	5,1%	160 €	4,7%	102 €	10,0%
Côte d'Azur - Haut de gamme	27,8%	-2,8%	121 €	3,6%	34 €	0,8%	56,5%	-3,4%	173 €	2,8%	98 €	-0,7%
Moy. Haut de gam. & gd luxe	31,8%	-3,9%	157 €	4,3%	50 €	0,2%	57,8%	-1,9%	254 €	3,2%	147 €	1,3%
Moy. Milieu de gamme	38,1%	-6,3%	84 €	0,4%	32 €	-6,0%	65,7%	-1,6%	106 €	5,0%	70 €	3,4%
Moy. Economique	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Moy. Super-Economique	43,4%	-7,2%	43 €	-0,1%	19 €	-7,3%	65,7%	-4,7%	49 €	1,5%	32 €	-3,3%

Pôles de la Côte d'Azur

Décembre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Cannes - Grand luxe	35,9%	-4,7%	221 €	5,3%	79 €	0,3%	55,2%	-1,6%	418 €	3,0%	231 €	1,4%
Cannes - Charme	28,4%	-32,2%	159 €	44,3%	45 €	-2,2%	48,0%	-3,8%	196 €	7,1%	94 €	3,0%
Cannes - Haut de gamme	28,0%	-1,8%	130 €	8,1%	36 €	6,1%	50,1%	-2,9%	183 €	2,9%	92 €	0,0%
Cannes - Haut de gam. & gd luxe	32,8%	-3,9%	191 €	10,6%	63 €	6,3%	52,7%	-2,2%	311 €	3,4%	164 €	1,1%
Cannes - Milieu de gamme	37,7%	15,2%	91 €	-1,3%	34 €	13,8%	58,1%	-3,2%	108 €	5,1%	63 €	1,7%

Décembre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Nice - Haut. de gam & gd luxe	30,8%	-9,0%	131 €	1,3%	40 €	-7,8%	64,2%	-2,3%	191 €	3,5%	123 €	1,1%
Nice - Milieu de gam.	38,8%	-13,8%	80 €	-1,2%	31 €	-14,8%	69,7%	-1,9%	105 €	4,5%	73 €	2,6%

Décembre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Monaco - Grand luxe	43,5%	7,6%	353 €	-8,8%	154 €	-1,8%	60,6%	1,8%	478 €	5,7%	290 €	7,5%
Monaco - Haut de gam.	31,9%	5,1%	162 €	-1,2%	52 €	3,8%	62,2%	3,4%	252 €	-1,7%	156 €	1,6%
Monaco - Haut. de gam & gd luxe	35,8%	6,1%	240 €	-5,5%	86 €	0,3%	61,7%	2,8%	328 €	1,7%	202 €	4,6%

* L'échantillon Monaco inclut les communes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

** Charme : échantillon ne comprenant pas les établissements de Grand Luxe

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances du littoral

Décembre 2013



Littoral Normandie – Nord-Pas-de-Calais

Littoral Normandie et Nord-Pas-de-Calais	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	41,4%	29,3%	222 €	-0,4%	92 €	28,7%	46,2%	-5,4%	198 €	5,5%	92 €	-0,2%
Moy. Milieu de gamme	40,6%	-0,3%	105 €	-4,5%	43 €	-4,8%	59,6%	1,1%	111 €	-1,1%	66 €	-0,1%
Moy. Economique	39,4%	-7,6%	64 €	-5,1%	25 €	-12,3%	57,9%	-3,7%	66 €	0,0%	38 €	-3,6%
Moy. Super-Economique	44,1%	-4,8%	37 €	-2,2%	16 €	-6,9%	59,3%	-7,9%	41 €	1,2%	24 €	-6,8%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

Littoral Bretagne – Pays-de-la-Loire

Littoral Bretagne et Pays-de-la-Loire	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	58,0%	-2,0%	228 €	2,7%	132 €	0,6%	62,4%	3,9%	223 €	0,6%	139 €	4,5%
Moy. Milieu de gamme	37,5%	-18,9%	86 €	-2,6%	32 €	-21,0%	57,5%	-3,9%	99 €	-0,6%	57 €	-4,5%
Moy. Economique	34,4%	2,5%	54 €	0,4%	18 €	2,9%	52,3%	-0,6%	60 €	-1,0%	32 €	-1,6%
Moy. Super-Economique	41,2%	-10,6%	41 €	3,6%	17 €	-7,5%	59,7%	-7,9%	43 €	3,2%	26 €	-4,9%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

Littoral Charente-Maritime – Aquitaine

Littoral Charente-Maritime et Aquitaine	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	42,4%	12,3%	207 €	-6,1%	88 €	5,5%	60,3%	3,8%	266 €	0,6%	160 €	4,4%
Moy. Milieu de gamme	36,3%	-8,9%	96 €	5,1%	35 €	-4,3%	58,2%	-0,6%	109 €	1,9%	64 €	1,2%
Moy. Economique	32,7%	-4,0%	62 €	5,3%	20 €	1,1%	56,5%	0,5%	72 €	-0,4%	41 €	0,1%
Moy. Super-Economique	41,1%	-6,7%	41 €	1,1%	17 €	-5,7%	64,6%	-10,1%	50 €	7,3%	32 €	-3,5%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux
Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Grandes Agglomérations de province



Décembre 2013

Agglomérations de province – Grand luxe – Haut de gamme – Milieu de gamme

Grand luxe Haut de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Avignon	29,8%	-15,5%	117 €	7,7%	35 €	-9,0%	60,7%	-1,6%	149 €	-0,3%	91 €	-1,9%
Bayonne-Anglet-Biarritz	42,4%	12,3%	207 €	-6,1%	88 €	5,5%	59,5%	3,5%	272 €	0,3%	162 €	3,8%
Bordeaux	33,0%	-1,5%	192 €	3,7%	63 €	2,1%	48,8%	-7,7%	206 €	7,9%	100 €	-0,4%
Cannes	32,8%	-3,9%	191 €	10,6%	63 €	6,3%	52,7%	-2,2%	311 €	3,4%	164 €	1,1%
Dijon	37,1%	-6,5%	123 €	-3,8%	45 €	-10,1%	62,6%	2,1%	128 €	-1,5%	80 €	0,6%
Lille	56,9%	-1,9%	119 €	-4,3%	68 €	-6,1%	53,2%	-0,9%	122 €	0,2%	65 €	-0,7%
Lyon	54,3%	-7,8%	135 €	-2,2%	73 €	-9,8%	61,9%	-4,2%	132 €	1,6%	82 €	-2,7%
Marseille	41,7%	47,1%	127 €	2,6%	53 €	50,9%	64,9%	12,6%	147 €	-0,5%	96 €	12,0%
Monaco	35,8%	6,1%	240 €	-5,5%	86 €	0,3%	61,7%	2,8%	328 €	1,7%	202 €	4,6%
Montpellier	44,3%	26,9%	124 €	-23,1%	55 €	-2,4%	56,7%	-1,7%	138 €	-3,2%	78 €	-4,8%
Nice	30,8%	-9,0%	131 €	1,3%	40 €	-7,8%	64,2%	-2,3%	191 €	3,5%	123 €	1,1%
Strasbourg	83,5%	-3,7%	146 €	6,5%	122 €	2,6%	65,7%	1,8%	117 €	-0,8%	77 €	0,9%
Toulouse	49,3%	0,6%	122 €	-4,0%	60 €	-3,4%	62,3%	1,0%	128 €	0,6%	80 €	1,6%

Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoires en développement, dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer.

Milieu de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Aix en Provence	36,1%	-7,8%	83 €	2,3%	30 €	-5,7%	63,3%	-1,2%	84 €	-3,2%	53 €	-4,4%
Avignon	38,2%	-3,9%	81 €	-1,5%	31 €	-5,3%	68,5%	-1,0%	96 €	2,2%	66 €	1,1%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Bordeaux	48,3%	8,2%	84 €	3,4%	41 €	11,9%	60,7%	-0,9%	87 €	0,4%	53 €	-0,4%
Cannes	37,7%	15,2%	91 €	-1,3%	34 €	13,8%	58,1%	-3,2%	108 €	5,1%	63 €	1,7%
Dijon	48,7%	13,2%	74 €	-8,1%	36 €	4,0%	62,2%	-0,1%	85 €	-0,2%	53 €	-0,4%
Grenoble	43,4%	-6,4%	97 €	0,0%	42 €	-6,4%	49,7%	-5,2%	100 €	-3,4%	49 €	-8,4%
Le Havre	43,7%	-1,3%	85 €	-0,3%	37 €	-1,6%	66,3%	8,3%	87 €	0,4%	58 €	8,7%
Lille	60,6%	-2,1%	87 €	-3,4%	53 €	-5,4%	61,3%	2,2%	91 €	0,6%	56 €	2,8%
Lyon	55,0%	-3,1%	103 €	1,8%	57 €	-1,4%	61,7%	0,2%	97 €	0,0%	60 €	0,2%
Marseille	52,6%	23,6%	90 €	6,1%	48 €	31,1%	70,8%	11,0%	97 €	0,1%	69 €	11,1%
Montpellier	46,4%	3,0%	85 €	-13,0%	40 €	-10,3%	61,7%	-6,9%	92 €	-0,3%	57 €	-7,2%
Nancy	47,2%	-13,9%	77 €	-0,8%	37 €	-14,7%	56,2%	-0,4%	79 €	-3,0%	44 €	-3,4%
Nantes	48,6%	11,8%	82 €	-2,6%	40 €	8,9%	58,2%	3,6%	84 €	-3,5%	49 €	0,0%
Niort	40,6%	-3,2%	85 €	-5,9%	35 €	-8,9%	59,0%	4,3%	83 €	-7,1%	49 €	-3,1%
Nice	38,8%	-13,8%	80 €	-1,2%	31 €	-14,8%	69,7%	-1,9%	105 €	4,5%	73 €	2,6%
Pau	53,2%	8,8%	78 €	-1,0%	41 €	7,8%	56,9%	2,1%	78 €	-2,2%	45 €	-0,1%
Reims	48,2%	3,4%	90 €	0,5%	43 €	4,0%	62,8%	3,6%	97 €	3,1%	61 €	6,8%
Rennes	45,8%	-1,3%	86 €	2,6%	39 €	1,2%	53,3%	-2,6%	86 €	-4,0%	46 €	-6,4%
Rouen	42,1%	2,5%	88 €	2,6%	37 €	5,2%	59,3%	-0,5%	94 €	2,4%	56 €	1,9%
Strasbourg	85,4%	7,5%	124 €	-1,2%	106 €	6,2%	65,8%	0,6%	98 €	-0,4%	64 €	0,2%
Toulouse	44,2%	-3,6%	96 €	-0,9%	42 €	-4,5%	59,5%	-0,6%	98 €	-1,1%	59 €	-1,6%

Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoires en développement, dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Performances Grandes Agglomérations de province



Décembre 2013

Agglomérations de province – Economique – Super-économique

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Aix en Provence	44,3%	15,2%	63 €	1,2%	28 €	16,6%	61,4%	-0,7%	70 €	-0,9%	43 €	-1,6%
Angers	49,1%	4,3%	65 €	7,3%	32 €	11,9%	59,6%	-1,2%	64 €	-2,6%	38 €	-3,8%
Avignon	40,4%	-0,2%	57 €	-0,6%	23 €	-0,9%	62,8%	-2,3%	67 €	1,1%	42 €	-1,2%
Bayonne-Anglet-Biarritz	41,8%	-16,3%	56 €	8,0%	23 €	-9,6%	60,7%	-2,2%	66 €	-1,1%	40 €	-3,3%
Bordeaux	47,0%	6,9%	68 €	0,7%	32 €	7,6%	60,3%	0,2%	68 €	-0,8%	41 €	-0,6%
Dijon	60,6%	11,4%	59 €	-5,3%	36 €	5,4%	72,7%	3,4%	63 €	-0,8%	46 €	2,6%
Grenoble	51,0%	-0,6%	60 €	-1,7%	31 €	-2,3%	56,9%	-2,8%	62 €	-2,3%	35 €	-5,0%
Le Havre	36,2%	-5,7%	59 €	-17,3%	22 €	-22,1%	54,3%	-10,1%	63 €	-1,7%	34 €	-11,6%
Lille	59,0%	-6,7%	71 €	-3,4%	42 €	-9,8%	63,9%	-3,7%	73 €	-1,7%	46 €	-5,3%
Lyon	59,6%	0,8%	76 €	-0,1%	45 €	0,7%	65,4%	2,4%	73 €	-1,5%	48 €	0,8%
Marseille	48,7%	6,4%	65 €	0,2%	31 €	6,5%	67,3%	5,3%	68 €	-1,8%	46 €	3,4%
Metz	52,3%	8,7%	64 €	-3,0%	33 €	5,4%	61,1%	-3,4%	66 €	1,2%	40 €	-2,2%
Montpellier	63,7%	5,4%	66 €	2,1%	42 €	7,6%	71,4%	-1,2%	72 €	0,5%	51 €	-0,7%
Nancy	49,8%	0,5%	60 €	-1,0%	30 €	-0,5%	58,3%	4,1%	60 €	-3,8%	35 €	0,1%
Nantes	43,8%	-10,7%	66 €	1,9%	29 €	-9,0%	56,6%	0,2%	66 €	-2,2%	37 €	-2,0%
Niort	44,7%	1,1%	63 €	2,8%	28 €	3,9%	55,4%	-4,1%	61 €	-0,1%	34 €	-4,2%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Reims	50,5%	3,9%	63 €	2,8%	32 €	6,9%	62,2%	5,4%	68 €	3,7%	42 €	9,2%
Rennes	55,4%	-2,3%	67 €	3,1%	37 €	0,7%	61,3%	-0,3%	67 €	0,6%	41 €	0,2%
Rouen	47,0%	-3,0%	59 €	2,3%	28 €	-0,7%	58,8%	0,5%	64 €	3,9%	37 €	4,5%
Strasbourg	87,9%	-0,4%	83 €	4,2%	73 €	3,7%	70,8%	0,2%	65 €	-0,2%	46 €	0,0%
Toulouse	51,9%	0,4%	63 €	-1,7%	33 €	-1,3%	60,8%	2,8%	66 €	-1,2%	40 €	1,5%

Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoires en développement, dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer.

Super-économique	TO						RMC						RevPAR					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1	2013	Var /n-1
Angers	48,5%	-5,8%	40 €	0,6%	19 €	-5,2%	61,9%	-8,7%	40 €	0,2%	25 €	-8,5%						
Avignon	50,8%	6,2%	33 €	-1,5%	17 €	4,5%	67,6%	-0,2%	36 €	-0,5%	24 €	-0,7%						
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-						
Bordeaux	57,3%	2,1%	37 €	2,0%	21 €	4,1%	70,6%	-1,7%	38 €	4,3%	27 €	2,5%						
Dijon	58,5%	0,0%	39 €	0,1%	23 €	0,1%	72,6%	-0,1%	39 €	-0,2%	28 €	-0,3%						
Grenoble	47,7%	-11,8%	39 €	3,1%	19 €	-9,0%	56,8%	-8,4%	40 €	1,2%	23 €	-7,3%						
Le Havre	52,8%	-5,0%	40 €	2,0%	21 €	-3,1%	69,5%	-6,5%	40 €	1,3%	28 €	-5,3%						
Lille	56,1%	-6,7%	40 €	-0,4%	22 €	-7,0%	61,7%	-7,1%	41 €	0,5%	25 €	-6,7%						
Lyon	62,2%	0,8%	42 €	1,6%	26 €	2,4%	67,5%	1,0%	41 €	2,8%	28 €	3,8%						
Marseille	52,8%	-3,8%	41 €	-0,9%	22 €	-4,7%	66,8%	-3,8%	43 €	1,6%	29 €	-2,3%						
Metz	61,3%	9,2%	36 €	-5,1%	22 €	3,7%	70,3%	2,6%	38 €	-2,9%	26 €	-0,4%						
Montpellier	48,7%	-8,0%	37 €	0,4%	18 €	-7,6%	68,4%	-7,1%	41 €	3,5%	28 €	-3,9%						
Nancy	49,2%	-7,0%	38 €	-1,2%	19 €	-8,1%	59,4%	-9,2%	39 €	1,3%	23 €	-8,0%						
Nantes	53,7%	2,0%	42 €	0,2%	23 €	2,2%	64,5%	0,4%	43 €	1,5%	28 €	1,9%						
Niort	53,4%	5,3%	36 €	12,5%	19 €	18,5%	66,3%	3,3%	37 €	1,1%	25 €	4,4%						
Pau	44,1%	-10,0%	32 €	-1,9%	14 €	-11,7%	58,3%	1,4%	34 €	-2,2%	20 €	-0,9%						
Rennes	47,7%	-4,9%	40 €	1,5%	19 €	-3,4%	56,6%	-3,0%	40 €	0,0%	23 €	-3,1%						
Rouen	44,7%	-19,4%	45 €	6,2%	20 €	-14,4%	62,6%	-3,3%	45 €	5,5%	28 €	2,0%						
Strasbourg	81,6%	0,0%	45 €	4,7%	37 €	4,7%	67,5%	6,1%	41 €	3,4%	28 €	9,7%						
Toulouse	58,7%	1,2%	38 €	-2,7%	22 €	-1,6%	66,5%	-3,8%	40 €	-0,9%	26 €	-4,7%						

Bayonne-Anglet-Biarritz : observatoires en développement, dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Informations complémentaires et juridiques

Définitions des indicateurs hôteliers

Le Taux d'occupation (TO) : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}};$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

Catégories

Hôtels de Grand Luxe : établissements les plus prestigieux du territoire, qui se démarquent par leur localisation, la qualité de leur bâti, leur aménagement, les services proposés, leur renommée et qui visent une clientèle exclusive.

Hôtels haut de gamme : hôtels s'inscrivant dans la tranche supérieure du marché et proposant, à ce titre, une gamme de services élargie. Ils ne bénéficient toutefois pas du prestige des hôtels de Grand Luxe et s'adressent à une clientèle un peu plus large.

Hôtels de Milieu de gamme : véritable charnière entre l'hôtellerie supérieure et d'entrée de gamme, ils bénéficient d'une gamme de services large mais un peu moins complète que celles des hôtels haut de gamme.

Hôtels économiques : hôtels proposant une gamme restreinte de services et d'équipements. Ils s'adressent à un large public soucieux du prix payé mais également des prestations proposées.

Hôtels super-économiques : hôtellerie centrée sur les attentes fondamentales de la clientèle, avec une gamme de services très restreinte et où le facteur prix est primordial dans le choix du client.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux
Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

Informations complémentaires et juridiques

In Extenso membre de Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos d'In Extenso

Filiale de Deloitte Touche Tohmatsu, In Extenso est une entité dédiée aux petites et moyennes entreprises avec près de 3 300 collaborateurs dans 170 agences en France au service de 70 000 clients : entreprises et sociétés, artisans, commerçants, professions libérales, associations, collectivités locales

A propos du conseil In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration

In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

Etude de marché et de faisabilité	Evaluation de patrimoine	Schéma de développement	Capital Humain	Autres missions
<ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Définir / Recommander / Analyser le concept produit Estimer des performances commerciales Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) Analyser les performances historiques Estimer le potentiel de croissance Evaluer par les méthodes statiques Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> Réaliser un inventaire dynamique de l'existant Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) Diagnostiquer l'existant Définir les enjeux de développement Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> Etude de benchmark Recherche d'opérateurs Recherche d'investisseurs Assistance à Maîtrise d'Ouvrage Diagnostic de Systèmes d'Informations Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24