

TROPHÉES 2019 DE LA TRANSFORMATION DIGITALE DE L'IMMOBILIER

AVEC LA PARTICIPATION DE FÉDÉRATIONS, ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES ET INSTITUTIONS DE
TOUTE LA FILIÈRE.

DEVENEZ L'ACTEUR COUP-DE-CŒUR QUI INSPIRERA VOTRE PROFESSION !

**BUSINESS
IMMO**

SBA
SMART BUILDINGS ALLIANCE
for SMART CITIES

GROUPE
ESPI
L'ÉCOLE SUPÉRIEURE DES
PROFESSIONS IMMOBILIÈRES

siMi.
Salon de l'immobilier d'entreprise
The professional real estate event
11, 12, 13 DEC. 2019
PALAIS DES CONGRÈS PORTE MAILOT - PARIS
www.salonsimi.com

CANDIDATURE DETAILLÉE

Votre candidature en 2 étapes

avant le 31 juillet à 23h59

ETAPE 1

Votre société

Remplissez le formulaire SIMI en ligne :

[Lienduformulaire](#)

ETAPE 2

Votre initiative

Remplissez la présentation Powerpoint avec les détails de votre initiative

ETAPE 1

Votre société
et la
transformation
digitale

Questionnaire

CLIQUEZ ICI
(ctrl + clic)

ETAPE 2

Votre initiative

Consulting en Innovation et Smart Building

Sia Partners

Présentation du projet

- Date de mise en œuvre : Janvier 2016
- Présentation détaillée du projet (max 200 mots)

Pionnier du consulting 4.0, Sia Partners accompagne depuis 2016 des leaders de l'immobilier industriel, tertiaire et commercial, sur l'ensemble des métiers de l'Immobilier et du Smart Building. Nous travaillons avec promoteurs, foncières, Directions immobilières, groupes de logement social ou facility managers dans leur stratégie digitale et la transformation des offres, des métiers et pratiques qui en procèdent.

Forts d'une connaissance technique de l'écosystème Smart Building et d'une expérience opérationnelle de l'Immobilier, nous associons nos compétences métier, datascience et technologique pour structurer et exploiter les données des actifs immobiliers. En cible, une meilleure gestion et qualité de service, servant des objectifs globaux de compétitivité ou de performance énergétique.

Notre expertise s'illustre par exemple dans notre accompagnement du plan stratégique 2019-2022 d'Icade, opérateur immobilier intégré (foncière, développeur, promoteur), sur sa déclinaison ambitieuse sur le BIM. Ce projet a pour ambition le développement et la mise en place d'une démarche BIM généralisée à tous les collaborateurs Icade, pour les produits Résidentiel et Tertiaire, et sur toutes les phases du cycle de vie du bâtiment : Conception, Construction et Exploitation.

Problématique

- A quelle problématique répondez-vous ? qu'essayez-vous d'améliorer comme processus dans l'Immobilier ? (max 200 mots)

Maximiser le bénéfice de l'Innovation dans le domaine de l'Immobilier suppose la définition d'une stratégie Smart Building pensée sur le long terme et associée à une stratégie d'entreprise. Ceci suppose qu'elle intègre les dimensions projet, humaine et technologique. Si un effort d'investissement est nécessaire, il est primordial de repenser en amont les organisations, les processus et les compétences dans leur globalité pour mener à bien la transition. L'innovation numérique est dans ce cadre une source d'efficacité supplémentaire mais aussi de valeurs ajoutées à destination des clients.

Ainsi, pour notre intervention auprès d'Icade en tant que BIM Officer, nous avons comme objectif de produire une base d'exigences, de processus mais aussi d'un socle de technologies aussi commun et partagé que possible, des différentes verticales adressées par Icade (tertiaire, résidentiel et santé) et sur toutes les phases de vie d'un bâtiment (Conception, Réalisation et Exploitation). A cette diversité interne s'ajoute la prise en compte nécessaire des modes de fonctionnement des partenaires et des différents travaux de normalisation autour du Smart Building pour que les exigences Icade s'intègrent aux tendances plus globales du marché BIM.

Cette base préfigure l'industrialisation du BIM avec en cible de nombreux usages et gains : améliorer les phases de conception et réalisation avec pour le résidentiel une industrialisation de la conception et la mise en œuvre de gammes, optimiser le sourcing pour réaliser des économies, réduire l'impact environnemental mais aussi développer de nouveaux services à destination des occupants grâce à une visibilité sur l'ouvrage tel qu'opéré.

Vision

- Décrivez la valeur ajoutée de votre projet (max 200 mots)

Notre valeur ajoutée : mener à bien des projets de transformation Immobiliers, facteurs de compétitivité :

- Capacité à élaborer une stratégie Smart Building (dont BIM) et les nouveaux modèles économiques associés
- Double expertise métiers et technologiques
- Accompagnement de la transformation Métier : Property Management, Asset Management, Facility Management, gestion locative...
- Connaissance de l'écosystème et des interdépendances entre les composants d'une solution Smart Building
- Conduite de projets-pilote et préparation du passage à l'échelle
- Acculturation et formation des collaborateurs et partenaires aux nouvelles pratiques et processus
- Définition des stratégies de sourcing et des cadres contractuels

Nos facteurs-clé de succès :

- Notre capacité à adresser des problématiques stratégiques combinée à notre maîtrise concrète du Smart Building, nous permettant une prise de recul et une vision globale des enjeux d'Icade
- Notre savoir-faire éprouvé en structuration et en pilotage de projet Smart Building ambitieux : organisation, compétences, valorisation de la data,
- Notre capacité à engager, fédérer et coordonner les parties prenantes, notre expertise de la conduite du changement dans des environnements multipartites
- Notre approche « agile » pour à la fois projeter les équipes dans des actions court-terme tout en intégrant la vision long terme

Mesure du succès

- Comment mesurez-vous le ROI (retour sur investissement) de cette initiative ? (indicateurs clés, ratios, méthode, etc.) (max 200 mots)

En Conception Réalisation au sein de notre projet Icade, les gains du BIM seront mesurés via les 10 indicateurs suivants :

- Utiliser la maquette avec les partenaires à des fins commerciales (vues 3D texturées directement depuis la maquette BIM)
- Fiabiliser le projet en amont de la Conception grâce à la collaboration sur des maquettes et des données agrégées
- Mesurer les impacts financiers et techniques des variantes
- Challenger les quantitatifs pour acheter au meilleur prix et optimiser le coût travaux
- Piloter les engagements RSE d'Icade Promotion : calculs d'Analyse du Cycle de Vie à partir de la maquette
- Consulter les entreprises avec un DCE numérique précis
- Historiser les actions sur la maquette pour faciliter le suivi de projet par le Maître d'Ouvrage
- Fiabiliser le calcul des indicateurs de performance en Conception (SHAB/SHOB etc.)
- Disposer d'une maquette BIM avec construction existante
- Capitaliser sur la Conception via une bibliothèque d'objets (gamme de conception)

En Exploitation, les gains du BIM seront mesurés sur les usages suivant en lien avec les partenaires (FMers notamment) :

- Optimiser les activités de maintenance et d'exploitation
- Réagir plus efficacement et rapidement en cas d'incidents techniques
- Mieux suivre et piloter l'usage du bâtiment (énergie, sécurité, nettoyage, occupation...) et améliorer l'expérience Client

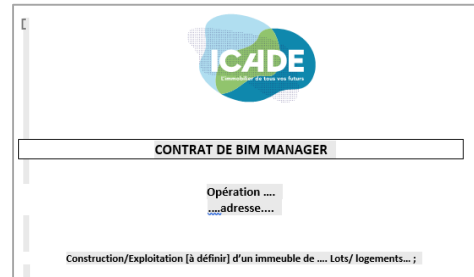
Illustration du projet

(images en jpg ou png, vidéo mp4, lien youtube ou vimeo)



Onboarding projet BIM

Note synthétique « Mes 1ers pas en BIM Résidentiel », outil « Aide à la décision de la démarche BIM »



Pack BIM Manager

Contrat-type de mission BIM Manager
Benchmark des BIM Manager chez Icade

Critères	RESOLVING		BIM 360		Bimsync	
	Notes	Post-soutenance	Notes	Post-soutenance	Notes	Post-soutenance
Notes globales	7,5	8,7	6,7	8,1	6,7	7,0
Conception & Réalisation	7,8	9,0	6,7	9,0	5,8	8,0
Exploitation	4,6	Non évalué	2,8	5,0	6,9	5,0
Interopérabilité	8,4	9,0	8,2	9,0	7,8	7,0
Visualisation	6,8	9,5	7,5	9,5	6,3	8,0
Technique	9,1	9,5	7,8	9,5	8,2	9,0
Capacités analytiques	6,8	7,0	5,6	7,0	5,3	5,3
Coût		CC		CC		C
Capital Humain	Expérience et références significatives dans le bâtiment		Ancien historique avec expérience très longue du marché		Expériences internationales significatives (Europe, Espagne)	
	C et R		C et R		C et R	
Cap. analyt.	Exploit.		Exploit.		Exploit.	
Commentaires	Techn. Interop.		Techn. Interop.		Techn. Interop.	
	Visuel.		Visuel.		Visuel.	

RFI BIM Solution (extrait)

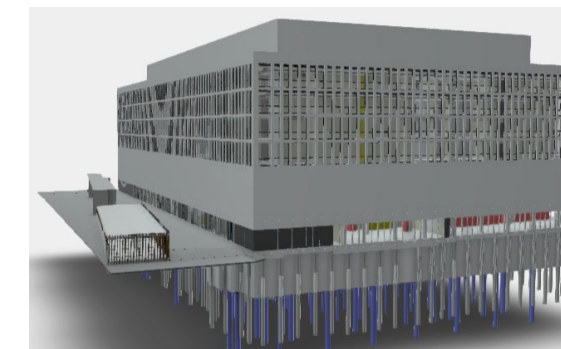
Evaluation fonctionnelle et technique des solutions BIM du marché



Bibliothèque V0 d'objets 3D Process Achat



Trame de convention BIM Icade



Maquette BIM du bâtiment PULSE, Icade

Logo de votre entreprise (en HD)

siapartners

Contacts

Contact du porteur de projet	Contact du responsable de la candidature (si différent)
COLLIN	CATRY-MARTIN
Julien	Isabelle
Manager, Sia Partners	Associate Partner, Sia Partners
Julien.collin@sia-partners.com	isabelle.catrymartin@sia-partners.com
0033 6 65 10 80 01	0033 6 09 80 12 93

Merci
de votre participation

**BUSINESS
IMMO**

SBA
SMART BUILDINGS ALLIANCE
FOR SMART CITIES

GROUPE
ESPI
L'ÉCOLE SUPÉRIEURE DES
PROFESSEURS IMMOBILIÈRES

siMi.