



LA
CHARTÉ

UNIVERSITÉ
DE LA VILLE
DE DEMAIN

POURQUOI

01 LES VILLES : DES LIEUX INCONTOURNABLES

Une part grandissante de la population vit en ville ou cherche à y vivre par attraction ou par nécessité. On vient y habiter, y travailler, apprendre, se soigner ou s'y divertir.

Et la ville constitue un multiplicateur d'opportunités : opportunités de création de richesse et d'innovation pour les entreprises, de rencontres, de développement des parcours et des savoirs ou d'ascension sociale pour les individus.

02 PRENDRE ACTE AVEC RÉALISME DES DÉFIS ET DE L'URGENCE

Changement climatique, crise de la biodiversité, fragmentation du vivre ensemble : parce qu'elles concentrent les populations, les activités, les richesses et les infrastructures, les villes sont souvent accusées de tous les maux face à ces défis. De plus, la crise sanitaire de 2020 et ses conséquences sociales et économiques ont encore accru **l'urgence à agir**, en élaborant des réponses démocratiques plus collectives, plus efficaces et plus inclusives.

Les villes constituent en réalité une partie essentielle de la réponse à ces défis, notamment parce qu'elles concentrent les moyens humains, financiers ou technologiques permettant de construire la résilience. À condition toutefois de surmonter trois obstacles : les hésitations et les réticences face aux projets urbains (transformations, constructions et équipements nécessaires) exacerbées par un déficit de dialogue entre sphère publique et privée d'abord ; la sédimentation et la complexification du droit ensuite ; des analyses de la situation souvent partielles, sectorielles ou obsolètes enfin. L'affirmation d'un objectif de neutralité carbone par la France et l'Europe en 2050, la prise de conscience collective des enjeux, l'expérimentation de solutions nouvelles à différentes échelles, mais aussi la mobilisation des acteurs sur le terrain, montrent que des bases encourageantes sont déjà posées.

03 ENSEMBLE, SE FIXER DES OBJECTIFS

La ville durable, bas-carbone, mais aussi plus juste, plus sûre, plus inclusive, et pour tous : voilà notre horizon pour cette action commune ! Pour réfléchir à l'évolution de la ville au regard de ces enjeux et initier cette mobilisation commune, nous fondons aujourd'hui une université : l'Université de la Ville de Demain. Depuis les cités médiévales jusqu'aux mégapoles contemporaines, l'Université est le lieu par excellence de la production, du partage et de la transmission des savoirs, mais aussi de l'innovation et des débats libres, ouverts et constructifs pour imaginer des solutions nouvelles.

Une action commune des parties prenantes qui font la ville sera nécessaire :

- ▶ L'État et les collectivités locales,
- ▶ Les entreprises de l'industrie urbaine,
- ▶ La société civile, embarquée de façon responsable dans cette réflexion grâce notamment à des moyens numériques novateurs : car la transformation de la ville passe également par de nouvelles formes de démocraties locales, associant plus étroitement les citoyens.

L'Université de la Ville de Demain aura ainsi deux missions :

- ▶ Créer un espace de collaboration pérenne pour penser la ville dans sa complexité dans le contexte européen, confronté aux autres pratiques urbaines internationales ;
- ▶ Orienter ce travail vers des actions concrètes et évaluables en favorisant la gouvernance multi-échelles et multi-acteurs, en soutenant à tous les niveaux les changements de comportements et l'évolution de l'offre permettant ces changements, afin de transformer nos villes face aux défis de ce siècle.

COMMENT

L'Université de la Ville de Demain, initiative novatrice dans sa composition et son mode de travail, est appelée, au-delà de son acte fondateur, à développer son action au cours des prochaines décennies. Elle mettra en œuvre une nouvelle méthode de coopération autour de quatre pierres angulaires, qui en feront sa spécificité.

01 COMBINER UNE VISION SYSTÉMIQUE ET UNE APPROCHE LOCALE

Il faut partir d'une connaissance fine et d'une compréhension systémique de l'ensemble des enjeux du territoire, qui intègre les héritages historiques et les projets urbains, seules à même de permettre d'identifier les réalisations concrètes à engager au fur et à mesure.

Celles-ci passeront par de nouvelles façons de fabriquer la ville. Et la réponse doit être globale : de l'immobilier aux technologies de la fabrique de la ville, de la gestion urbaine dans son ensemble aux politiques publiques à repenser – les infrastructures collectives, la mobilité, les usages, l'implantation des services publics par exemple.

En filigrane, c'est la prise en compte des aspirations des urbains d'aujourd'hui et de demain qui sera déterminante, pour que ces changements ne soient pas seulement acceptés, mais promus et portés par les urbains eux-mêmes.

02 AFFIRMER ET METTRE EN ŒUVRE LE PRINCIPE DE CO-CONSTRUCTION

Aucun des trois grands acteurs concernés (public, privé, société civile) ne détient à lui seul la solution aux problématiques urbaines. Une conviction forte nous anime : seuls nous ne pouvons rien ; c'est en travaillant ensemble que nous répondrons avec ambition aux grands défis de notre temps ! Mieux faire la ville nécessite donc de rassembler toutes les forces et toutes les intelligences en mobilisant

l'ensemble des parties prenantes responsables : le niveau national et les niveaux locaux, les acteurs publics et les acteurs privés, l'industrie de la fabrique de la ville ou les associations, les décideurs politiques, les citoyens et les universitaires.

Cette intelligence collective permettra de constituer et partager un ensemble de savoirs, de ressources et de pratiques sur les questions urbaines. Elle stimulera la créativité et l'innovation, tout en permettant de diffuser – en les adaptant – les bonnes pratiques déjà mises en œuvre sur certains territoires dans le respect des ODD. Enfin, face à la complexité et à l'ampleur de la tâche à accomplir, nous devons continuer à apprendre, individuellement et collectivement, en y consacrant l'énergie nécessaire.

03 TRANSFORMER LA VILLE PAR DES ACTIONS CONCRÈTES

Cette réflexion doit modeler la ville par **des expérimentations et des actions concrètes, sur des projets précis**, adaptées aux réalités de chaque territoire. Il sera déterminant pour cela que chacune des parties prenantes s'engage à s'investir en temps et en moyens, pour mettre en pratique dans son organisation les idées issues de cette réflexion.

04 PARTAGER NOS PRATIQUES ET ÉVALUER NOS PROGRÈS

Enfin, un double principe de transparence s'impose. D'abord parce qu'il faut disposer **d'informations partagées pour poser un diagnostic commun** et nouer des partenariats dans la durée. Ensuite parce que cette transparence permettra **d'évaluer concrètement les progrès engagés vers chacun de nos grands objectifs**, sur la base d'indicateurs pertinents que l'Université de la Ville de Demain devra définir et déployer. Cette transparence sera déterminante pour assoir la crédibilité de notre démarche et nourrir les formes de démocratie locale qui construiront la ville de demain.

Voici les engagements que nous prenons pour refonder ensemble un désir de villes et créer des environnements urbains toujours plus durables, résilients et inclusifs.